

2025EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA (ABENDUA) - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2025KO EGITERAPENA	2025EKO AURREKONTUA
BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2025 (DICIEMBRE) - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	EJECUCIÓN 2025	PRESUPUESTO 2025
AKTIBOA	ACTIVO			
A) AKTIBO EZ KORRONTEA	A) ACTIVO NO CORRIENTE		57.324.352,40	56.184.358,35
I. IBILGETU UKAEZINA	I. INMOVILIZADO INTANGIBLE		2.085,55	461,10
1. Garapena	1. Desarrollo			
2. Kontzesioak	2. Concesiones			
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antzekoak	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
4. Merkataritza funtsa	4. Fondo de comercio			
5. Informatika aplikazioak	5. Aplicaciones informáticas		2.085,55	461,10
6. Bestelako ibilgetu ukiezinak	6. Otro inmovilizado intangible			
7. Emakida akordioa, aktibo arautuan	7. Acuerdo de concesión, activo regulado			
8. Emakida akordioak, finantza aktibazioa	8. Acuerdos de concesión, activación financiera			
II. IBILGETU MATERIALA	II. INMOVILIZADO MATERIAL		646.497,09	720.530,86
1. Lursailak eta eraikuntzak	1. Terrenos y construcciones		588.335,95	414.754,08
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materialak	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		11.766,89	6.713,78
3. Uneko ibilgetua eta aurrerakinak	3. Inmovilizado en curso y anticipos		46.394,25	299.063,00
III. HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK	III. INVERSIONES INMOBILIARIAS		28.037.960,73	28.779.073,33
1. Lurrak	1. Terrenos		18.579.203,27	20.571.253,78
2. Eraikuntzak	2. Construcciones		9.458.757,46	8.207.819,55
IV. TALDEKO ENPRESETAN ETA ENPRESA ELKARTUETAN EPE LUZERA EGINDAKO INBERTSIOAK	IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO		26.892.892,04	25.000.782,33
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio		26.892.892,04	25.000.782,33
2. Enpresei emandako kredituak	2. Créditos a empresas			
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros			
V. EPE LUZERAKO FINANTZA INBERTSIOAK	V. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO		1.744.804,77	1.683.398,51
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio		232.537,05	400.000,00
2. Kreditua hirugarrenei	2. Créditos a terceros		1.512.267,72	1.283.398,51
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros			
VI. GERORATUTAKO ZERGEN AKTIBOAK	VI. ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO		112,22	112,22

2025EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2025KO EGITERAPENA	2025EKO AURREKONTUA
BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2025 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	EJECUCIÓN 2025	PRESUPUESTO 2025
AKTIBOA	ACTIVO			
B) AKTIBO KORRONTEA	B) ACTIVO CORRIENTE		22.090.727,52	17.005.196,15
I. SALTZEKO MANTENDUTAKO AKTIBO EZ KORRENTEAK	I. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA			
II. IZAKINAK	II. EXISTENCIAS		13.726.775,11	14.822.211,91
1. Merkataritzakoak	1. Comerciales			
2. Lehengaiak eta beste hornidura batzuk	2. Materias primas y otros aprovisionamientos		571.265,19	571.265,19
3. Fabrikazio bideko produktuak	3. Productos en curso		1.648.944,16	2.048.944,16
4. Produktu bukatuak	4. Productos terminados		11.506.565,76	12.202.002,56
5. Azpiproduktuak, hondarrak eta berreskuratutako materialak	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados			
6. Aurrerakinak hornitzaileei	6. Anticipos a proveedores			
III. MERKATARITZAKO HARTZEKODUNAK ETA KOBRATU BEHARREKO BESTE KONTU BATZUK	III. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR		361.732,14	495.642,64
1. Salmentengatiko eta zerbitzuengatiko bezeroak	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		345.863,52	434.878,31
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas			
3. Bestelako zordunak	3. Deudores varios		15.868,62	2.393,08
4. Langileak	4. Personal			
5. Zerga arrunten aktiboak	5. Activos por impuesto corriente			58.371,25
6. Administrazio Publikoekin beste kreditu batzuk	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas			
7. Akziodunak (bezeroak) eskatutako ordainketengatik	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
IV. TALDEKO ENPRESETAN ETA ENPRESA ELKARTUETAN EOE MOTZERA EGINDAKO INBERTSIOAK	IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO			1.426.372,51
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresei emandako kredituak	2. Créditos a empresas			139.166,65
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros			1.287.205,86
V. EPE MOTZERAKO FINANTZA INBERTSIOAK	V. INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO		5.104.047,15	
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresei emandako kredituak	2. Créditos a empresas		155.522,78	
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros		4.948.524,37	
VI. EPE LABURRERAKO PERIODIFIKAZIOAK	VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO			294,20
VII. ESKU-DIRUA ETA ANTZEKO BESTE AKTIBO LIKIDOAK	VII. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LIQUIDOS EQUIVALENTES		2.898.173,12	260.674,89
1. Diruzaintza	1. Tesorería		2.898.173,12	260.674,89
2. Antzeko beste aktibo likido batzuk	2. Otros activos líquidos equivalentes			
AKTIBO GUZTIRA (A+B)	TOTAL ACTIVO (A+B)		79.415.079,92	73.189.554,50

2025EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2025KO EGITERAPENA	2025EKO AURREKONTUA
BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2025 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	EJECUCIÓN 2025	PRESUPUESTO 2025
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
A) ONDARE GARBIA	A) PATRIMONIO NETO		76.354.168,72	70.991.194,62
A-1) FUNTS PROPIOAK	A-1) FONDOS PROPIOS		65.591.949,67	59.836.822,52
I. KAPITALA	I. CAPITAL		86.508.000,00	86.508.000,00
1. Eskrituratutako kapitala	1. Capital escriturado		86.508.000,00	86.508.000,00
2. (Eskatu gabeko kapitala)	2. (Capital no exigido)			
II. JAULKIPEN SARIA	II. PRIMA DE EMISION		9.472.420,94	9.472.420,94
III. ERRESERBAK	III. RESERVAS		3.284.205,41	3.284.205,41
1. Legezkoak eta estatutuetakoak	1. Legal y estatutarias		1.573.864,40	1.573.864,40
2. Bestelako erreserbak	2. Otras reservas		1.710.341,01	1.710.341,01
IV. (ONDARE PROPIOAN AKZIOAK ETA PARTAIDETZAK)	IV. (ACCIONES Y PARTICIPACIONES EN PATRIMONIO PROPIAS)			
V. AURREKO EKITALDIETAKO EMAITZAK	V. RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		-34.403.159,38	-36.116.397,22
1. Gerakina	1. Remanente			
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak)	2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)		-34.403.159,38	-36.116.397,22
VI. BAZKIDEEN BESTELAJO EKARPENAK	VI. OTRAS APORTACIONES DE LOS SOCIOS			1.347.421,39
VII. EKITALDIKO EMAITZA	VII. RESULTADO DEL EJERCICIO		730.482,70	-4.658.828,00
VIII. (KONTURAKO DIBIDENDUA)	VIII. (DIVIDENDO A CUENTA)			
IX. ONDAREKO BESTE TRESNA BATZUK	IX. OTROS INSTRUMENTOS DEL PATRIMONIO NETO			
A-2) BALIO ALDAKETEN DOIKUNTZAK	A-2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR			
I. SALTZEKO DAUDEN FINANTZA AKTIBOAK	I. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA			
II. ESTALDURA ERAGIKETAK	II. OPERACIONES DE COBERTURA			
III. BESTE BATZUK	III. OTROS			
A-3) JASOTAKO DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK	A-3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS		10.762.219,05	11.154.372,10

2025EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2025KO EGITERAPENA	2025EKO AURREKONTUA
BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2025 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	EJECUCIÓN 2025	PRESUPUESTO 2025
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
B) PASIBO EZ KORRONTEA	B) PASIVO NO CORRIENTE		1.935.191,26	1.255.089,72
I. EPE LUZERAKO HORNIDURAK	I. PROVISIONES A LARGO PLAZO		305.483,39	305.483,39
1. Obligazioak langileei epe luzera emandako prestazioengatik	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal			
2. Ingurumen ekintzak	2. Actuaciones medioambientales			
3. Horniketak berregituraketagatik	3. Provisiones por reestructuración			
4. Bestelako hornidurak	4. Otras provisiones		305.483,39	305.483,39
II. EPE LUZERAKO ZORRAK	II. DEUDAS A LARGO PLAZO		1.629.707,87	949.606,33
1. Obligazioak eta negozioa daitezkeen beste balore batzuk	1. Obligaciones y otros valores negociables			
2. Kreditu erakundeekiko zorrak	2. Deudas con entidades de crédito		203.252,60	203.252,60
3. Hartzekodunak finantza errentamenduengatik	3. Acreedores por arrendamiento financiero		160.767,57	
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza pasibo batzuk	5. Otros pasivos financieros		1.265.687,70	746.353,73
III. TALDEKO ENPRESEKIN ETA ENPRESA ELKARTUEKIN EPE LUZERAKO ZORRAK	III. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO			
IV. GERORATUTAKO ZERGEN PASIBOAK	IV. PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO			
V. EPE LUZERAKO PERIODIFIKAZIOAK	V. PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO			
C) PASIBO KORRONTEA	C) PASIVO CORRIENTE		1.125.719,94	943.270,16
I.SALTZEKO MANTENDUTAKO AKTIBO EZ KORRONTEEKIN LOTUTAKO PASIBOAK	I.PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA			
II. EPE LABURRERAKO HORNIDURA	II. PROVISIONES A CORTO PLAZO			
III. EPE LABURRERAKO ZORRAK	III. DEUDAS A CORTO PLAZO		746.164,60	746.043,98
1. Obligazioak eta negozioa daitezkeen beste balore batzuk	1. Obligaciones y otros valores negociables			
2. Kreditu erakundeekiko zorrak	2. Deudas con entidades de crédito		409.118,63	410.731,95
3. Hartzekodunak finantza errentamenduengatik	3. Acreedores por arrendamiento financiero		13.340,82	
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza pasibo batzuk	5. Otros pasivos financieros		323.705,15	335.312,03
IV. TALDEKO ENPRESEKIN ETA ENPRESA ELKARTUEKIN EPE LABURRERAKO ZORRAK	IV. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO			
V. MERKATARITZAKO HARTZEKODUNAK ETA ORDAINDUBEHARREKO BESTE KONTU BATZUK	V. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR		379.555,34	197.226,18
1. Hornitzaileak	1. Proveedores		1.624,84	8.678,41
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas			
3. Hainbat hartzekodun	3. Acreedores varios		172.396,40	103.754,65
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak)	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)			
5. Zerga arrunten pasiboak	5. Pasivos por impuesto corriente			
6. Administrazio Publikoekin beste zor batzuk	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas		136.212,10	43.199,92
7. Bezeroen aurrerakinak	7. Anticipos de clientes		69.322,00	41.593,20
VI. EPE LABURREKO PERIODIFIKAZIOAK	VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO			
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		79.415.079,92	73.189.554,50