



## **2021ko EKITALDIKO MEMORIA**

### **1.- ENPRESAREN JARDUERA**

NATURGOLF SA, lehenago TOURMONTANA SA, 1993ko azaroaren 19an eratu zen. Haren sozietatearen egoitza Urturiko (Araba) Arriba kalean (zk/g) dago.

Kapital sozietateei buruzko Legeak arautzen du sozietatea; horren testu bateratua uztailaren 2ko 1/2010 Legegintzako Errege Dekretuak onartu zuen.

Honako hau du xede sozietateak: batetik, ekonomiaren, gizartearen, kulturaren, kirolaren eta turismoaren inguruko jarduerak sustatzea, garatzea eta gauzatzea; bestetik, naturagune babestuetan, natura ingurunearekin zerikusia duten jarduerak kudeatzea (betiere, aberastasuna eta lanpostuak sortzen dituzten ekimenak sustatuz, Arabako Lurralde Historikoko gizartea eta ekonomia garatzen eta hobetzen lagunduko duten jarduerak).

Sozietatearen xede horren barruan, besteak beste, honako jarduera hauek sartzen dira:

- a) Enpresa ekimenak sustatzea eta garatzea, batez ere era guztietako kirol instalazioak eraikitzeari eta ustiatzeari dagozkionak, ordainaren bidez nahiz ordainik gabe.
- b) Lehen adierazitako jarduerak egiteko beharrezkoak diren tresna eta izapide mota guztiak kudeatzea.
- c) Aipatutako jardueretarako eta ekimenetarako gaur egun dauden edo etorkizunean sortuko diren hainbat laguntza mota, dirulaguntza edota kreditu berezi zuzenean nahiz zeharka bideratzea eta kudeatzea.
- d) Naturagune babestuak zaintzeko, kontserbatzeko eta hobetzeko jarduerak egitea.
- e) Arabako Lurralde Historikoko landa garapenari lotutako proiektuetan enplegua sustatzea.
- f) Naturagune babestuei buruzko liburuak, liburuxkak eta zabalkunderako materiala argitaratu eta saltzea.

Egun, haren jarduera nagusia da Izki Golf esparrua, alegia, Urturiko golf zelaia, ustiatzea.

2013ko martxoan amaitu egin zen Lagrango golf zelaiaren jardura. Gainera, 2014ko maiatzaren 7an, Lagrango Udalak eskatu zuen itzul zekizkiola bere garaian Naturgolf SAri laga zizkion lursailak, eta 2016ko ekitaldian itzuli egin dira haiek.

Sozietatearen moneta funtzionala euroa da.



## **2.- URTEKO KONTUAK AURKEZTEKO OINARRIAK**

### **2.1. IRUDI ZEHATZA**

Honekin batera doazen 2021ko ekitaldiko urteko kontu laburtuak 2021ko abenduaren 31ra arteko kontabilitate erregistroetatik abiatuta egin dituzte administratzaileek. 1514/2007 Errege Dekretuak, Kontabilitate Plan Orokorra eta hari abenduaren 2ko 602/2016 Errege Dekretuaren bidez aplikatutako aldaketak onartzen dituenak, jasotako kontabilitate printzipioak eta balorazio irizpideak eta kontabilitate gaietan indarrean dauden gainerako lege xedapenak aplikatu dira kontuotan, eta ondarearen, finantza egoeraren eta sozietatearen emaitzen irudi zehatza erakusten dute.

Ez dago arrazoi berezirik irudi zehatza erakuste aldera kontabilitate arloko lege xedapenak ez aplikatzeko.

Akziodunen Ohiko Batzar Orokorrak onartuko ditu honekin batera doazen Urteko Kontuak eta aldaketarik gabe onartuko direla erabakiko du. Aurreko ekitaldiko urteko kontuak 2021ko Eekainaren 10eko Ohiko Batzar Orokorrean onartu ziren.

Sozietatea ez dago legez behartuta 2020ko eta 2021ko ekitaldietako urteko kontuak ikuskatzera, baina ikuskatu egin dira, Arabako Foru Aldundiak eskatuta.

### **2.2. BALORAZIOAREN ALDERDI KRITIKOAK ETA ZIURGABETASUNAREN ZENBATESPENA**

Funtzionamenduan dagoen enpresaren printzipioa betez egin ditu Sozietateak bere finantza egoerak; izan ere, ez da egon hurrengo ekitaldiko aktiboen edo pasiboen balioan aldaketa esanguratsurik eragingo duen arrisku garrantzitsurik.

Sozietateak galera jarraituak izan ditu eta bere jarraitutasuna akziodun nagusiaren (Arabako Foru Aldundia) finantza babesaren menpe dago, bera izan baita historikoki beharrezko ekarpenak egin dituena.

4. oharrean adierazten den bezala, sozietateak bere jarduera egiten duen lurra lagatzeko epea 2020ko uztailean amaitzen zen, eta isilbidez luzatu zen, kontratu berria formalizatu gabe zegoelarik, nahiz eta alderdiek hori egiteko borondatea izan.

Sozietatea, Kapital Sozietateei buruzko Legearen 363. artikuluekin bat etorritik, desegiteko kausan dago, ondare garbia kapital sozialaren erdia baino gutxiagora murriztu duten galerengatik; Hala ere, aipatu behar da 2020ko abenduaren 17ko akziodunen batzar orokorrak kapital soziala erdira murriztea erabaki zuela, kapital sozialaren eta sozietatearen ondare garbiaren arteko oreka berrezartzeko. Erabaki hori 2022an berretsi beharko da, 2021eko abenduaren 31n itxitako balantzea onartu ondoren, eskritura publiko bihurtzeko eta Merkataritza Erregistroan inskribatzeko.

Urteko kontuak prestatzeko ezinbestekoa da zuzendaritzak garrantzizko kontabilitate kalkuluak, aburuak, hipotesiak egin ditzala artean onartutako kontabilitate politikei eta haiekin zerikusia duten aktibo, pasibo, diru sarrera, gastu eta zehetasunei buruz. Kalkulu horiek, orobat, aktibo ez materialen eta ukiezinen bizitza baliagarriari buruzkoak dira (5. oharra eta 6. oharra).



### **2.3. INFORMAZIOA ALDERATZEA**

Balantzearen, galera eta irabazien kontuaren, ondare garbian izandako aldaketen egoeraren, eskudiru fluxuen egoeraren eta memoriaren partidak aurkeztu dira laburtuta; baina horiekin batera, eta erkatze aldera, 2021ko ekitaldiko kopuruak eta aurreko ekitaldikoak aurkeztu dira. Kopuru horiek 1514/2007 Errege Dekretuaren bidez onartutako Kontabilitateko Plan Orokorra aplikatuz atera dira.

Bi ekitaldietako partidak alderagarriak dira.

53/2013 eta 8/2014 foru dekretuen bidez onartutako ereduaren arabera aurkezten dira urteko kontuak.

### **2.4 ZENBAIT PARTIDATAN JASOTAKO ELEMENTUAK**

Ez dira aurkezten balantzeko partida bitan edo gehiagotan erregistratutako ondare elementuak.

### **2.5 ALDAKETAK KONTABILITATEKO IRIZPIDEETAN**

2020ko ekitaldian erabilitako irizpideen aldean, 2021ko ekitaldian ez da kontabilitate irizpideen aldaketa nabarmenik izan.

### **2.6. AKATSEN ZUZENKETA**

Urteko kontuak, honekin batera doazenak, egitean, ez da antzeman huts nabarmenik, 2020ko ekitaldiko urteko kontuetan jasotako zenbatekoen berradierazpenik ekarri duenik.

### **2.7. GARRANTZI ERLATIBOA**

Finantza egoeren edo beste gai batzuen gaineko partiden memoria honetan banakatu beharreko informazioa zehaztean, sozietateak 2021ko ekitaldiko urteko kontuei lotutako garrantzi erlatiboa hartu du kontuan, Kontabilitateko Plan Orokorraren kontzeptu esparruaren arabera.

## **3.- EMAITZEN BANAKETA**

Administrazio Kontseiluak ekitaldiko emaitzen aplikazioa onartzea proposatuko dio Akziodunen Batzar Orokorrari: 454.437,27 euro galdu dira, eta aurreko ekitaldietako emaitza negatiboei goetziko zaie zenbateko hori.

## **4.- BALORAZIO ARAUAK**

Urteko kontuak formulatzean aplikatu diren kontabilitateko irizpide garrantzitsuenak, jarraian deskribatzen diren hauek dira:



### **a) Ibilgetu ukiezina**

Ibilgetu ukiezinak dira mugatutako bizi erabilgarriko aktiboak.

Partida honetako zenbateko nagusia Patente eta Marken eta Aplikazio Informatikoen kontzeptuei dagokie.

Eskuratze kostuan edo ekoizte kostuan baloratzen dira eta elementu horien bizi erabilgarriaren arabera amortizatzen dira. Nola marken hala aplikazio informatikoen bizi erabilgarria bost urtekoa dela kalkulatu da.

Ez dago ibilgetu ukiezinik, zeinen bizi erabilgarria zehazterik ez dagoenik.

Bizitza erabilgarria luzatzea ez dakarten konponketak eta mantentze gastuak galera eta irabazien kontura kargatzen dira zuzenean, sortu diren ekitaldian.

Amortizatzeko aplikatu diren metodoak eta aldiak ekitaldi bakoitza ixtean berrikusten dira eta, behar izanez gero, modu prospektiboan doitzen dira. Ekitaldia ixtean behintzat, narriatze aztarnarik dagoen aztertzen da; eta horrela izanez gero, berriro eskuratu daitezkeen zenbatekoak zenbatu eta egin beharreko balio zuzenketak egiten dira. Azken horiek ekitaldiko emaitzen kontura egingo dira.

### **b) Ibilgetu materiala**

Ibilgetu materialari dagozkion ondasunak eskuratze kostuan baloratzen dira.

Ibilgetu materialaren amortizazioa metodo linealaren bidez kalkulatu da sistematikoki, ondasunen bizi erabilgarriaren arabera:

<b>ERAKUNDEA</b>	<b>Bizitza baliagarriaren urteak</b>
Biltokiko eraikina	25
Gizarte etxearen eraikina	23
Aldagelen eraikina eta etxola	22
Instalazioa	15
Makinak	10
Altzariak	10
Tresnak	5
Informatika tresnak	5

Elementua funtzionatzen hasten denetik egiten da amortizaziorako hornidura.

Bestalde, sozietateak lur eta eraikuntzetan nahiz instalazioetan egindako inbertsioak Urturiko Administrazio Batzarrak sozietateari erabiltzeko laga dizkion lurretan egin dira.



Lagapenaren epea 29 urtekoa zen, erabakia hartu zen egunetik hasita (1991ko uztailaren 3a). Akordio hori isilbidez luzatu da, baina kontratu berria formalizatu gabe dago, eta alderdiek hori egiteko borondatea dute.

Sozietateak itzulketa funtsa egitea erabaki zuen, inoren jabetzako lurretan eta instalazioetan egindako inbertsioa berreskuratu ahal izateko emakida epea amaitzean.

1514/2007 Errege Dekretua, Kontabilitateko Plan Orokorra onartzen duena, indarrean jartzearekin batera, itzulketa funtsa desagertu da. Horren zenbatekoa lurren balioaren hondaketa gisa hartu da, eta ibilgetu materialaren balio garbiari eragin dio.

Halaber, arau hori aplikatzearen ondorioz, makila gelaren zenbatekoa aktibatu da eraikuntzetan, renting kontratu bidez finantzatutakoa, izan ere, aktibo definizioarekin bat datorrela jo da. Elementu hau baloratzeko 2008ko urtarrilaren 1ean aktibatu zenean ordaintzeke zituen kuotak hartu dira aintzat.

Ekitaldi bakoitzaren bukaeran, ibilgetu materialaren elementuen balioaren analisia egingo da, horietakoren bat hondatuta egotearen zantzurik dagoen egiaztatzeko.

Ibilgetu materialaren erabilera edo bizitza erabilgarria luzatzen ez duten mantentze eta konponketa gastuak jazotzen diren unean bertan galera eta irabazien kontuan kargatzen dira.

### **c) Finantza tresnak**

#### **- Finantza-aktiboak**

Sozietateak dituen finantza-aktiboak honako hauek dira:

- Zerbitzuak emateagatik saldo zordunak, langileekin. Ez dira administrazio publikoak sartzen.
- Kobratzeke dauden sorrarazitako interesak.
- Sorrarazi ez diren eta ordaindu diren gastuak.
- Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak.

Hasieran arrazoizko balioaren arabera erregistratzen dira, egindako transakzio kostuak barne. Amortizatutako kostuaren ondoren baloratzen dira berriro.

Bezereen kaudimen gabeziaren baloraziozko zuzenketa egiteko, banakako saldoak egiteko aukeren berrikusketa eta kaudimen gabezien analisi historikoa baliatzen dira.

#### **- Finantza-pasiboak**

Sozietateak dituen finantza-pasiboak honako hauek dira:

- Merkataritzako eragiketengatik saldo hartzekodunak, langileekin. Ez dira administrazio publikoak sartzen.
- Kreditu erakundeekiko zorrak.
- Sorrarazi ez diren eta kobratu diren sarrerak.
- Jasotako fidantzak.



Amortizatutako kostuaren arabera baloratuta ageri dira.

Iraungitze epearen arabera sailkatzen dira; epe luzekoak eta epe laburrekoak.

#### **d) Izakinak**

Eskuratze prezioan baloratzen dira.

Alde batetik, jendearen eskura jartzen diren elementuak sartzen dira, hala nola, golfeko bolak eta makilak, eta bestetik, enpresak eskuratu eta saltzen dituen elementuak (arropa, bolak, teeak, eskularruak), azken inbentarioan gelditzen direnak.

Ekitaldia amaitzean elementu horiek guztiak berriz kontatzen dira.

Izakinen balio garbi bihurtzea eskuratze prezioa edo ekoizpen kostua baino baxuagoa bada, baloraziozko beharrezko zuzenketak egiten dira eta gastu gisa jasotzen dira galeren eta irabazien kontuan.

Izakinen balioaren zuzenketa eragin zuten egoerak hala izateari uzten badio, zuzenketaren zenbatekoa berrikusten da eta sarrera gisa jasotzen da galera eta irabazien kontuan.

#### **e) Dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak**

Itzulgarriak ez diren kapitaleko dirulaguntzak emandako zenbatekoaren arabera baloratuko dira eta ematerakoan erregistratuko dira ondare garbiaren baitan.

Zergaldiaren eragina ez da kontuan hartzen, sozietateak zerga oinarri negatibo nahikoak dituelako hura konpentsatzeko, zuhurtzia ez aktiboaren irizpideari jarraituz. Izan ere, sozietateak etorkizunean zerga oinarri positiboak sortzeko aukera urria da.

Diru-laguntza horiek aplikatu zaizkien ondasunen amortizazioaren arabera egozten dira.

Diru-laguntzak gastu espezifikoak finantzatzeko ematen direnean, finantzatzen ari diren gastuak sortzen diren ekitaldiko diru-sarrera gisa egozten dira.

#### **f) Sozietateen gaineko zerga**

Sozietateak ez du inolako gasturik kontabilizatzen kontzeptu honengatik, ekitaldian emaitza negatiboak dituelako eta zergari dagokionez ere zerga oinarri negatiboa duelako.

Zuhurtasun irizpideari jarraiki, sozietateak ez du kontabilizatu zerga honetako zerga oinarri negatiboaren ondoriozko kreditu fiskala.

#### **g) Diru sarrerak eta gastuak**

Diru sarrerak eta gastuak sortzapean irizpidearen arabera egozten dira, hortik eratoritzen den moneta edo finantza korrontea jazotzen den unea aintzat hartu gabe.



Hala ere, ekitaldia itxiko den datan egindako mozkinak bakarrik zenbatuko ditu sozietateak, eta aurreikus daitezkeen arriskuak eta galerak, behin-behinekoak barne, ezagutu bezain laster kontabilizatuko dira.

Ondasunak saltzeagatik edo zerbitzuengatik jasotako sarrerak, haiengatik jasotako edo jaso beharreko kontrapartidaren arrazoizko balioaren arabera egiaztatzen dira. Goiz ordaintzeagatik, bolumenagatik edo bestelako arrazoiengatik egindako deskontuak eta kredituen nominalera erantsitako interesak horien gutxitze gisa erregistratzen dira. Hala ere, urtebeteko iraungitze epea baino gutxiago izan eta kontratu interesik ez duten merkataritzako kredituetarako erantsitako interesak gehitzen ditu sozietateak, eskudiru fluxuak ez eguneratzearen eragina esanguratsua ez denean.

Bezeroei egindako deskontuak, horiek emateko baldintzak bete daitezkeen unean egiaztatuko dira, salmenten ziozko sarreraren murrizketa bezala.

#### **h) Hornidurak eta kontingentziak**

Kontabilitateko plan orokorreko kontzeptu esparruan emandako definizioa eta kontabilitate errekonozimenduko irizpideak betetzen dituzten pasiboak horniketa gisa hartzen ditu sozietateak, zenbatekoaren edo deuseztapenaren datagatik zehaztugabeak badira.

Aurreko betekizunak betetzen dituen pasiborik ez da antzeman.

#### **i) Langileen gastuak erregistratzeko eta baloratzeko erabili diren irizpideak**

Bidezko arrazoiren bat egon ezean, erakundeek kalte ordainak eman behar dizkiete langileei haien zerbitzugintza eteten denean.

Lana ezohiko moduan amaitzeko beharrik aurreikusten ez denez eta lana beren borondatez uzten duten langileek edo erretiratzen direnek kalte ordainik jasotzen ez dutenez gero, kalte ordainik eman behar izanez gero, ordainketak langileak kanporatzeko erabakia hartzen den unean bertan kargatzen dira gastuetara.

Sozietateak ez du pentsio konpromisorik edo antzeko betebeharririk langileekin; beraz, ez da kontzeptu horren ziozko zenbatekorik jaso.



## 5.- IBILGETU UKIEZINA

Beheko taulan ageri dira ekitaldi honetako eta aurreko ekitaldiko saldoen eta mugimenduen xehetasunak, elementu taldeen arabera:

	<b>Aplikazio informatikoak</b>	<b>Patenteak eta markak</b>	<b>Guztira</b>
<b>A) HASIERAKO SALDO GORDINA, 2020ko EKITALDIA</b>	<b>14.854,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>16.304,06</b>
(+) Sarrerak edo intsuldaketak	0,00	0,00	0,00
(-)Irteerak, bajak edo murrizketak	0,00	0,00	0,00
<b>B) AMAIERAKO SALDO GORDINA, 2020ko EKITALDIA</b>	<b>14.854,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>16.304,06</b>
<b>C) HASIERAKO SALDO GORDINA, 2021ko EKITALDIA</b>	<b>14.854,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>16.304,06</b>
(+) Sarrerak edo intsuldaketak	0,00	0,00	0,00
(-)Irteerak, bajak edo murrizketak	0,00	0,00	0,00
<b>D) AMAIERAKO SALDO GORDINA, 2021ko EKITALDIA</b>	<b>14.854,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>16.304,06</b>
<b>E) AMORTIZAZIO METATUA, 2020ko EKITALDIKO HASIERAKO SALDOA</b>	<b>10.934,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>12.384,06</b>
(+) Zuzkiduren edo intsuldaketen ziozko gehikuntzak	1.960,00	0,00	1.960,00
(-)Irteerak, bajak edo murrizketak	0,00	0,00	0,00
<b>F) AMORTIZAZIO METATUA, 2020ko EKITALDIKO AMAIERAKO SALDOA</b>	<b>12.894,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>14.344,06</b>
<b>G) AMORTIZAZIO METATUA, 2021ko EKITALDIKO HASIERAKO SALDOA</b>	<b>12.894,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>14.344,06</b>
(+) Zuzkiduren edo intsuldaketen ziozko gehikuntzak	1.960,00	0,00	1.960,00
(-)Irteerak, bajak edo murrizketak	0,00	0,00	0,00
<b>H) AMORTIZAZIO METATUA, 2021ko EKITALDIKO AMAIERAKO SALDOA</b>	<b>14.854,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>16.304,06</b>
<b>KBG, 2020ko ABENDUAREN 31n</b>	<b>1.960,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.960,00</b>
<b>KBG, 2021ko ABENDUAREN 31n</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Erabat amortizatu diren eta oraindik erabiltzen diren ibilgetuko elementu ukiezinaren zenbatekoa honako hau da:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Aplikazio informatikoak eta markak	16.304,06	6.504,07
<b>GUZTIRA</b>	<b>16.304,06</b>	<b>6.504,07</b>

Ez da gertatu ekitaldi honetan eragin nabarmenik izan duen edo gerokoetan izan dezakeen inguruabarrik hondar balioei, bizitza baliagarrii edo amortizatzeke metodoei dagokienez.

Sozietateak ez du balio zuzenketarik egin ibilgetu ukiezinaren ondasunetan.



## 6.- IBILGETU MATERIALA

Beheko taulan ageri dira ekitaldi honetako eta aurreko ekitaldiko saldoen eta mugimenduen xehetasunak, elementu taldeen arabera:

	Lurrak eta eraikuntzak	Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materialak	Guztira
<b>A) HASIERAKO SALDO GORDINA, 2020ko EKITALDIA</b>	<b>3.153.045,32</b>	<b>1.960.010,94</b>	<b>5.113.056,26</b>
(+) Sarrerak edo intsuldaketak	32.340,00	12.380,10	44.720,10
(-)Irteerak, bajak edo murrizketak	0,00	-40.273,94	-40.273,94
<b>B) AMAIERAKO SALDO GORDINA, 2020ko EKITALDIA</b>	<b>3.185.385,32</b>	<b>1.932.117,10</b>	<b>5.117.502,42</b>
<b>C) HASIERAKO SALDO GORDINA, 2021ko EKITALDIA</b>	<b>3.185.385,32</b>	<b>1.932.117,10</b>	<b>5.117.502,42</b>
(+) Sarrerak edo intsuldaketak	7.519,33	7.351,21	14.870,54
(-)Irteerak, bajak edo murrizketak	0,00	-24.602,41	-24.602,41
<b>D) AMAIERAKO SALDO GORDINA, 2021ko EKITALDIA</b>	<b>3.192.904,65</b>	<b>1.914.865,90</b>	<b>5.107.770,55</b>
<b>E) AMORTIZAZIO METATUA, 2020ko EKITALDIKO HASIERAKO SALDOA</b>	<b>1.319.434,10</b>	<b>1.922.603,29</b>	<b>3.242.037,39</b>
(+) Zuzkiduren edo intsuldaketen ziozko gehikuntzak	69.436,27	18.411,63	87.847,90
(-)Irteerak, bajak edo murrizketak	0,00	-34.902,04	-34.902,04
<b>E) AMORTIZAZIO METATUA, 2020ko EKITALDIKO AMAIERAKO SALDOA</b>	<b>1.388.870,37</b>	<b>1.906.112,88</b>	<b>3.294.983,25</b>
<b>G) AMORTIZAZIO METATUA, 2021ko EKITALDIKO HASIERAKO SALDOA</b>	<b>1.388.870,37</b>	<b>1.906.112,88</b>	<b>3.294.983,25</b>
(+) Zuzkiduren edo intsuldaketen ziozko gehikuntzak	13.391,75	11.571,22	24.962,97
(-)Irteerak, bajak edo murrizketak	0,00	-24.602,41	-24.602,41
<b>H) AMORTIZAZIO METATUA, 2021ko EKITALDIKO AMAIERAKO SALDOA</b>	<b>1.402.262,12</b>	<b>1.893.081,69</b>	<b>3.295.343,81</b>
<b>I) LURREN BALIOAREN NARRIADURA, 2020ko EKITALDIKO HASIERAKO SALDOA</b>	<b>1.325.999,39</b>	<b>0,00</b>	<b>1.325.999,39</b>
(+) Zuzkiduren ziozko gehikuntzak	57.368,97	0,00	57.368,97
(-)Narriaduraren zuzenketak	0,00	0,00	0,00
<b>J) LURREN BALIOAREN NARRIADURA, 2020ko EKITALDIKO AMAIERAKO SALDOA</b>	<b>1.383.368,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.383.368,36</b>
<b>K) LURREN BALIOAREN NARRIADURA, 2021ko EKITALDIKO HASIERAKO SALDOA</b>	<b>1.383.368,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.383.368,36</b>
(+) Zuzkiduren ziozko gehikuntzak	0,00	0,00	0,00
(-)Narriaduraren zuzenketak	0,00	0,00	0,00
<b>L) LURREN BALIOAREN NARRIADURA, 2021ko EKITALDIKO AMAIERAKO SALDOA</b>	<b>1.383.368,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.383.368,36</b>
<b>KBG, 2020ko ABENDUAREN 31n</b>	<b>413.146,59</b>	<b>26.004,22</b>	<b>439.150,81</b>
<b>KBG, 2021ko ABENDUAREN 31n</b>	<b>407.274,17</b>	<b>21.784,21</b>	<b>429.058,38</b>



2021ko eta 2020ko ekitaldiak ixtean, "Lurrak eta eraikuntzak" partidaren lursailei dagokien zenbatekoa 341.791,11 euro eta 334.271,78 euro da, hurrenez hurren.

Lursailen partidak 301.931 euroko inbertsioak barne hartzen ditu Lagranen, eta gainerako inbertsioak Urturin egingo dira, Urturiko Administrazio Batzarrak sozietateari lagatako lurretan. Eraikinak lagatako lurretan egin dira.

Erabat amortizatu diren eta oraindik erabiltzen diren ibilgetu materialaren elementuen zenbatekoa honako hau da:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Eraikinak	1.249.468,37	304.211,90
Instalazio teknikoak	990.105,95	961.076,75
Makinak	455.682,77	453.682,77
Tresnak	109.809,83	117.797,88
Altzariak	208.918,50	208.918,50
Informazioa prozesatzeko tresnak	40.420,55	39.622,55
<b>GUZTIRA</b>	<b>3.054.405,97</b>	<b>2.085.310,35</b>

Sozietatearen ibilgetu materiala osatzen duten elementuek ez dute kargarik.

Ez dago ibilgetua erosteko konpromiso irmorik 2021ko ekitaldiaren itxieran. Ibilgetua saltzeko konpromiso irmorik ere ez dago 2021ko abenduaren 31n. Urteko kontu hauek egiterakoan ez dago inguruabar berezirik ibilgetu materialeko ondasunen erabilgarritasunari eragiten dionik (auziak, enbargoak, epe jakineko errentamenduak eta horrelakoak).

Sozietatearen politikan sartzen da aseguru polizak formalizatzea bere ibilgetu materialaren elementu batzuek izan ditzaketen arriskuak estaltzeko. Administrazioaren ustez, 2021ko ekitaldia ixtean lortutako estaldurak egokiak dira, estali diren arriskuak aintzat hartuta.

## **7.- IZAKINAK**

Abenduaren 31n partida honen osaera honako hau zen:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Golfeko gaiak	9.002,35	7.978,35
Dendako materiala	12.244,94	13.600,22
<b>GUZTIRA</b>	<b>21.247,29</b>	<b>21.578,57</b>

Izakinak eskueran izateari dagokionez, ez dago mugarik berme, pignorazio, fidantza edo beste arrazoi batzuegatik.



## 8.- **FINANTZA BALIABIDEAK**

### 8.1. Finantza-aktiboak

Balantzeko epe luzerako aktiboaren finantza tresnen gaineko informazioa kategoriatan sailkatu da, honela:

	<b>Deribatuak eta bestelakoak</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kobratu beharreko partidak eta maileguak	433,98	0,00
<b>GUZTIRA</b>	<b>433,98</b>	<b>0,00</b>

Zenbateko hori, oso-osorik, ekitaldi honetan eraturako fidantza bati dagokio, renting modalitatean sinatutako enpresa-ibilgailuaren errentamendu-kontratuari buruzkoa.

Balantzeko epe laburrerako aktiboaren finantza tresnen gaineko informazioa kategoriatan sailkatu da, honela:

	<b>Deribatuak eta bestelakoak</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kobratu beharreko partidak eta maileguak	6.101,00	5.175,97
<b>GUZTIRA</b>	<b>6.101,00</b>	<b>5.175,97</b>

“Kobratu beharreko partidak eta maileguak” epigrafea honela banakatu da:

	<b>Deribatuak eta bestelakoak</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Beste zordunak	1.197,35	828,90
Epe laburrerako periodifikazioak	4.903,65	4.347,07
<b>GUZTIRA</b>	<b>6.101,00</b>	<b>5.175,97</b>

### 8.2. Finantza-pasiboak

Sozietatearen balantzeko epe laburrerako pasiboaren finantza baliabideak kategoriatan sailkatu dira, honela:

	<b>Deribatuak eta bestelakoak</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ordaindu beharreko partidak eta zorrak	40.554,54	44.697,86
<b>GUZTIRA</b>	<b>40.554,54</b>	<b>44.697,86</b>



"Ordaindu beharreko partidak eta zorrak" epigrafea honela xehakatu da:

	2021	2020
Zerbitzuak emateagatiko hartzekodunak	8.871,42	9.596,78
Langileak	0,00	231,01
Epe laburrerako beste zor batzuk	601,00	661,10
Epe laburrerako periodifikazioak	31.082,12	34.208,97
<b>GUZTIRA</b>	<b>40.554,54</b>	<b>44.697,86</b>

"Epe laburrerako pediodifikazioak" partidari jaso dira 2021ko ekitaldian aurretiaz kontabilizatutako diru sarrerak, sortzapena 2022ko ekitaldian dutenak eta harpidetutako bazkideen kuotei dagozkienak.

### 8.3. Epemugaren arabera sailkapena

Behoko taulan epemugaren arabera sailkatuta ageri dira sozietatearen finantza pasiboak, urte bakoitzeko ekitaldia ixtean epemugaratuko diren zenbatekoak, azken epemugara arte:

	2022
<b>Zorrak</b>	<b>601,00</b>
Beste finantza pasibo batzuk	601,00
<b>Merkataritzako hartzekodunak eta ordaindu beharreko beste kontu batzuk</b>	<b>8.871,42</b>
Hornitzaileak	8.871,42
Beste hartzekodun batzuk	0,00
<b>Epe laburrerako periodifikazioak</b>	<b>31.082,12</b>
<b>GUZTIRA</b>	<b>40.554,54</b>

### 9.- FUNTS PROPIOAK

Hau da funts propioen kontuek izan duten bilakaera ekitaldian zehar:

	2021	2020
Sozietatearen kapitala	1.016.080,00	1.016.080,00
Erreserbak	5.098,54	5.098,54
Aurreko ekitaldietako emaitzak	(94.270,88)	(530.506,21)
Ekitaldiko emaitza	(454.437,27)	(593.517,47)
Bazkideen beste ekarpen batzuk		579.860,80
<b>AMAIERAKO SALDOA</b>	<b>472.470,39</b>	<b>477.015,66</b>



## **Sozietatearen kapitala**

Sozietatearen kapitala 12.701 akziok osatzen dute, eta horietako bakoitzak 80,00 euroko balio nominala du, oso-osorik harpidetua eta ordaindua.

Akziodunak honela banatzen dira:

<b>AKZIODUNAK</b>	<b>AKZIOAK</b>
Arabako Foru Aldundia	12.698
Bernedoko Udala	1
Lagrango Udala	1
Urturiko Administrazio Batzarra	1

2.2. oharrean adierazi den bezala, Akziodunen 2020ko abenduaren 17ko Batzar Orokorrean kapitala erdira murriztea erabaki zen, ondare-oreka berrezartzeko.

## **Bazkideen ekarpena**

Arabako Foru Aldundiak, galerak konpentsatzeko, ekarpen hauek egin ditu:

- 450.000,00 euroko ekarpena, Diputatuen Kontseiluaren otsailaren 16ko 59/2021 Erabakiaren bidez onartua.

Ekarpen horiek ez dira osorik erregistratu ondare garbian. Zenbatekoa bazkide gisa duen partaidetzaren portzentajea aplikatzearen emaitza izan da, hau da, %99,976. Gainerakoa dohaintzat hartu da.

## **10.- ZERGA EGOERA**

Sozietateak erakunde publikoekin 2021ko abenduaren 31n zituen saldoen xehetasunak honako hauek dira:

<b>KONTZEPTUA</b>	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	<b>Saldo zorduna</b>	<b>Saldo hartzekoduna</b>	<b>Saldo zorduna</b>	<b>Saldo hartzekoduna</b>
<b><u>FORU OGASUNA</u></b>				
Foru Ogasuna BEZagatik zordun	39.305,47	0,00	49.595,44	0,00
Foru Ogasuna atxikipenengatik hartzekodun	0,00	7.277,59	0,00	7.241,05
<b><u>GIZARTE SEGURANTZA</u></b>	0,00	5.270,14	0,00	5.103,75
<b><u>AMAIERAKO SALDOA</u></b>	<b>39.305,47</b>	<b>12.547,73</b>	<b>49.595,44</b>	<b>12.344,80</b>

## **Zerga ikuskapenak**

Aplikatzekoak zaizkion zerga kontzeptu guztiak ikuska daitezke, legeko preskripzio epean.



## **Sozietateen gaineko zerga**

Kontabilitateko emaitza negatiboa bat dator Sozietateen gaineko Zergaren oinarri negatiboarekin.

Sozietateak ez du erregistratu ekitaldi honetako eta aurrekoetako zerga oinarri negatiboen ondoriozko kreditu fiskala, haiek gerora berreskuratzeko aukerarik ez dagoela iritzita.

## **11.- DIRU SARRERAK ETA GASTUAK**

### **11.1. Erakundeak bere jardueraren zioz izan dituen diru sarrerak**

Erakundeak bere jardueraren ondorioz izan dituen diru sarreraren xehetasunak honako hauek dira:

	<b>Saldoa, 2021.12.31n</b>	<b>Saldoa 2020.12.31n</b>
Salgaien salmenta	18.324,83	11.138,67
Zerbitzuak ematea	439.452,15	329.302,29
<b>AMAIERAKO SALDOA</b>	<b>457.776,98</b>	<b>340.440,96</b>

### **11.2. Ustiapeneko beste diru sarrera batzuk**

Hona hemen partida honen xehetasunak:

<b>KONTZEPTUA</b>	<b>Saldoa, 2021.12.31n</b>	<b>Saldoa 2020.12.31n</b>
Ustiapeneko dirulaguntzak	1.508,00	139,20
Askotariko zerbitzuak	3.400,17	9.617,57
Salbuespenezko diru sarrerak	5.824,45	3,50
<b>AMAIERAKO SALDOA</b>	<b>10.732,62</b>	<b>9.760,27</b>

"Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk" partidaren barruan, galerak konpentsatzeko Arabako Foru Aldundiaren ekarpenean partaidetzaren ehunekoa aplikatzearen ondoriozko ustiapenerako eta dohaintzarako diru-laguntzak jasotzen dira (12.2 oharra).

Askotariko zerbitzuengatik diru-sarrerak sustapen-jardueretatik eta BTT zentrotik datoz batez ere, eta ezohiko diru-sarrerak ezbeharrengatik aseguruaren kalte-ordainei dagozkie.

### **11.3. Hornikuntzak**

Instalazioak eta bestelakoak mantentzeko behar diren produktuen kontsumoek osatzen dute partida hau.



Hona hemen partida honen xehetasunak:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>1. Salgaien kontsumoa</b>	<b>7.652,97</b>	<b>7.652,97</b>
a) Erosketak (itzulketak eta edozein deskontu kenduta)	11.378,01	8.853,39
b) Izakinen aldakuntza	331,28	-1.200,42
<b>GUZTIRA</b>	<b>11.709,29</b>	<b>7.652,97</b>

#### 11.4. Langileak

Hona hemen langileen gastuen xehetasunak:

	<b>Saldoa, 2021.12.31n</b>	<b>Saldoa 2020.12.31n</b>
Ordainsariak, soldatak eta parekoak	161.859,25	158.419,54
Gizarte Segurantza	52.310,77	51.292,76
<b>GOLF LANGILEEN GASTUAK, GUZTIRA</b>	<b>214.170,02</b>	<b>209.712,30</b>
Ordainsariak, soldatak eta parekoak	0,00	4.934,64
Kalte ordainak	0,00	3.675,00
Gizarte Segurantza	0,00	1.596,45
<b>TABERNAKO LANGILEEN GASTUAK, GUZTIRA</b>	<b>0,00</b>	<b>10.206,06</b>
<b>LANGILE GASTUAK, GUZTIRA</b>	<b>214.170,02</b>	<b>219.918,39</b>

Pertsonal-gastuak murriztu egin dira, taberna-jatetxe zerbitzuaren ustiapena kanpoko enpresa batekin azpikontratatzearagatik.

#### 11.5. Ustiapeneko beste gastu batzuk

Hona hemen partidaren xehetasunak:

	<b>Saldoa, 2021.12.31n</b>	<b>Saldoa 2020.12.31n</b>
Alokairuak	32.226,69	16.005,69
Konponketa eta kontserbazioa	20.580,26	24.555,78
Profesional independenteen beste zerbitzu batzuk	497.493,96	467.128,47
Aseguru primak	7.932,38	9.632,35
Banku zerbitzuak eta antzekoak	1.885,59	1.388,98
Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak	45.306,55	20.061,79
Hornidurak	35.205,10	30.430,30
Beste zerbitzu batzuk	10.044,27	14.530,99
Beste zerga batzuk	15.886,44	15.760,75
Salbuespenezko gastuak	5.827,46	1.759,97
<b>GUZTIRA</b>	<b>672.388,70</b>	<b>601.255,07</b>



Partidarik garrantzitsuena profesional independenteen zerbitzuei dagokie, eta hor sartzen da gastua. Kanpoko enpresarekin kontratatutako golf-zelaia mantentzekoa. Beste ustiapen-gastu batzuen igoera, batez ere, aurreko ekitaldiko pandemiaren ondorioz instalazioak ixteagatik, merkataritza-gastuen igoeragatik eta ezbeharrek eragindako salbuespenengatik izandako deskontuen desagerpenagatik gertatu da.

### 11.6. Ibilgetua besterentzearen ondoriozko emaitza eta narriadura

Honako hau da zuzkidura, lagatako lursailetan egindako inbertsioetan aurreikusten den narriaduraren ondoriozkoa:

	<b>Saldoa, 2021.12.31n</b>	<b>Saldoa 2020.12.31n</b>
Zuzkidura, Urturiko lurren narriadura	0,00	57.368,97
Ibelgetu materialari darizkion galerak	0,00	-1.000,00
<b>GUZTIRA</b>	<b>0,00</b>	<b>56.368,97</b>

Urturiko golf zelaian, lagapen epean zeharko zuzkidura lineala da, epe hori bukatzean egindako inbertsioa estaltzea ahalbidetzen duena.

### 11.7. Ibilgetua amortizatzeko zuzkidurak

Atal hau honela osatuta dago:

	<b>Saldoa, 2021.12.31n</b>	<b>Saldoa 2020.12.31n</b>
Ibilgetu ukiezinaren amortizazioa	1.960,00	1.960,00
Ibilgetu materialaren amortizazioa	24.962,97	87.847,90
<b>GUZTIRA</b>	<b>26.922,97</b>	<b>89.807,90</b>

## 12.- DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK

Beheko taulan xehakaturik jaso dira balantzean ageri diren jasotako dirulaguntzen zenbatekoa eta ezaugarriak, baita galera eta irabazien kontuan egotzi direnak ere:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ondare garbian ageri direnak	1.122,13	3.366,24
Galera eta irabazien kontuan ageri direnak	1.508,00	139,20
<b>GUZTIRA</b>	<b>3.630,13</b>	<b>3.505,44</b>





## 12.1 Kapital dirulaguntzak

Dirulaguntza horiek honako erakunde hauek emandakoak dira:

ERAKUNDEA	Euroak
Arabako Foru Aldundia	1.122,13
<b>GUZTIRA</b>	<b>1.122,13</b>

Sozietateak dirulaguntzak ematean ezarri zitzaizkion baldintzak bete ditu.

Hona hemen dirulaguntzen partida horri dagozkion mugimenduak:

	Euroak
<b>A) 2020ko EKITALDIKO HASIERAKO SALDOA</b>	<b>34.650,84</b>
(+) Gehikuntzak	0,00
(-)Emaizetara intsuldatua	(31.284,60)
<b>B) 2020ko EKITALDIAREN AMAIERAKO SALDOA</b>	<b>3.366,24</b>
<b>C) 2021ko EKITALDIAREN HASIERAKO SALDOA</b>	<b>3.366,24</b>
(+) Gehikuntzak	0,00
(-)Emaizetara intsuldatua	(2.244,11)
<b>D) 2021ko EKITALDIAREN AMAIERAKO SALDOA</b>	<b>1.122,13</b>

Emaizetara egozteko dagoen zenbatekoa Arabako Foru Aldundiak 2006ko ekitaldian ibilgetua erosteko emandako 300.000 euroko diru-laguntzari dagokio.

Naturgolf SAK betetzen ditu aipatutako dirulaguntzak lortzeko eta mantentzeko ezarritako legezko betekizunak.

## 12.2. Ustiatzeko dirulaguntzak

Hona hemen dirulaguntza horien xehetasunak:

ERAKUNDEA	Emandako zenbatekoa	2021.12.31n kobratzeko dagoen zenbatekoa
Arabako Foru Aldundia	108,00	0,00
Bernedoko Udala	1.400,00	0,00
<b>GUZTIRA</b>	<b>1.508,00</b>	<b>0,00</b>

- Arabako Foru Aldundiak dohaintza bat egin du 2021eko ekitaldian egindako ekarpenetan partaidetza-ehunekoa aplikatzeagatik, galerak konpentsatzeko.
- Bernedoko Udalak diru-laguntza bat ematen die udalerriko hainbat establezimenduri pandemiaren garaian instalazioak ixteagatik.



### 13.- LOTURA DUTEN ALDERDIEKIKO ERAGIKETAK

#### 13.1. Eragiketak, lotura dutenekin

Ekitaldi honetan sozietatearekin loturaren bat izan duten entitateekin egindako eragiketak beheko taulan ageri dira:

	2021o ekitaldiko eragiketen bolumena		2020ko ekitaldiko eragiketen bolumena	
	Gastuak	Jasotako maileguak	Gastuak	Jasotako maileguak
Bernedoko Udala	14.479,94	1.400,00	14.479,94	0,00
Lagrango Udala	1.406,50	0,00	1.280,81	0,00
Urturiko Administrazio Batzarra	4.703,69	0,00	4.703,69	0,00
Arabako Foru Aldundia	0,00	108,00	0,00	139,20
<b>GUZTIRA</b>	<b>20.590,13</b>	<b>1.508,00</b>	<b>20.464,44</b>	<b>139,20</b>

2021ko ekitaldian, Sozietateak 450.000,00 euro jaso ditu Arabako Foru Aldundiaren akziodun nagusiarengandik, galerak eta dohaintzak konpentsatzeko bazkideen ekarpen gisa, memoriaren 9. oharrean jasotzen den bezala. 2020ko ekitaldian, zenbateko hori 580.000,00 eurokoa izan zen.

#### 13.2. Saldoak, lotura dutenekin

Aurreko loturadun erakundeekin, hartzekodunarekin zein zordunarekin, 2021eko eta 2020ko ekitaldien amaieran balantzean izandako saldoen zenbatekoa 0,00 eurokoa da.

Sozietateak, Arabako Foru Aldundiaren kontu orokorren barruan, bere titulartasuneko kontu berezian dauzkan baliabideetatik ez da sortu etekinik, ez 2021ko ekitaldian ez 2020ko ekitaldian.

### 14.- BESTE INFORMAZIO BATZUK

2021ko eta 2020ko ekitaldietan sozietatearen batez besteko langile kopuruak honako hauek izan dira:

KATEGORIA	2021			2020		
	Gizonak	Emak.	Guztira	Gizonak	Emak.	Guztira
Golfeko zuzendaria	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
Administrazioko teknikaria	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00
Komertzial teknikaria	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
Harreragilea	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00
Harreragile-zaindaria	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
Zerbitzari laguntzailea	0,00	0,00	0,00	0,08	0,16	0,24
<b>GUZTIRA</b>	<b>3,00</b>	<b>2,00</b>	<b>5,00</b>	<b>3,08</b>	<b>2,16</b>	<b>5,24</b>



Hona hemen sozietateko langileen banaketa ekitaldiaren amaieran, kategorien eta sexuaren arabera:

KATEGORIA	2021			2020		
	Gizonak	Emak.	Guztira	Gizonak	Emak.	Guztira
Golfeko zuzendaria	1	0	1	1	0	1
Administrazioko teknikaria	0	1	1	0	1	1
Harreragilea	0	1	1	0	1	1
Komertzial teknikaria	1	0	1	1	0	1
Harreragile-zaindaria	1	0	1	1	0	1
Zerbitzari laguntzailea	0	0	0	0	0	0
<b>GUZTIRA</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>

Ez dago % 33ko edo ezintasun handiagorik duen langilerik ez 2019ko ekitaldian ez 2020ko ekitaldian.

Ez dago goi zuzendaritzako kategoriako langilerik ez 2020ko ekitaldian ez 2021ko ekitaldian.

Arabako Foru Aldundikoak ez diren Administrazio Kontseiluko kideek ordainsariak jasotzen dituzte Kontseiluaren bilkuretara joateko dieta moduan. Bilkura bakoitzeko 60,10 euroko dieta ezarrita dago. Ekitaldi honetan guztira 601,00 euroko dietak sortu dira, eta 2020an, berriz, 661,10 eurokoak.

Bestalde, Naturgolf sozietateak erantzukizun zibileko aseguru-poliza bat sinatu du sozietatearen administratzaileek dituzten arriskuak estaltzeko. Poliza horren urteko prima 894,24 eurokoa izan da.

Auditoria egin duen sozietateak honako diru kopuru hauek sortu ditu bere zerbitzuengatik:

	2021	2020
Kontu auditoretzengatik kargatutako ordainsariak	3.700,00	3.700,00
Beste ordainsari batzuk, zerbitzuak emateagatik	0,00	0,00
<b>GUZTIRA</b>	<b>3.700,00</b>	<b>3.700,00</b>

Ordainsariak Arabako Foru Aldundiak ordaintzen ditu, berak aginduta kontratatu baitira auditoretza zerbitzuak.

## **15. INGURUMENARI BURUZKO INFORMAZIOA**

Sozietatearen ezaugarriak eta jarduera kontuan hartuta, ez du ondareari, finantza egoerari eta horren emaitzei dagokienez garrantzitsua izan daitekeen ingurumenari lotutako erantzukizunik, gasturik, aktiborik, hornikuntzarik edo kontingentziarik.

Horrenbestez, sozietateak ez du ingurumenari lotutako jarduerarik egin, ez baita arrisku nabarmenik aurreikusi.



## **16. EKITALDIAN ZEHAR HORNITZAILEEI GERORATU ZAIZKIEN ORDAINKETEI BURUZKO INFORMAZIOA**

Merkataritza-eragiketetan hornitzaileei ordaintzeko batez besteko epeari buruzko informazioa hau da:

	<b>2021ko ekitaldia</b>	<b>2020eko ekitaldia</b>
	<b>Egunak</b>	<b>Egunak</b>
Hornitzaileei ordaintzeko batez besteko epea	6,10	8,20
Ordaindutako eragiketen ratioa	5,93	7,97
Ordaintzeko dauden eragiketen ratioa	23,44	26,55

<b>ORDAINKETAK, GUZTIRA</b>	<b>787.149,57</b>	<b>738.022,81</b>
Egindako ordainketak, guztira	779.563,36	728.859,77
Egiteko dauden ordainketak, guztira	7.586,21	9.163,04

Hornitzaileei ordaintzeko batez besteko epea kalkulatzeko metodologia ekonomikoa uztailearen 25eko 635/2014 Errege Dekretuan ezarritakoa da. Dekretu horren bidez, administrazio publikoen hornitzaileei ordaintzeko batez besteko epea kalkulatzeko metodologia garatzen da, eta abenduaren 22ko 1040/2017 Errege Dekretuak aldatu zuen.

## **17.- GEROKO GERTAERAK**

Ez da jazo geroko gertakizunik, erregistro eta balorazio araua aplikatzeagatik erantsitako urteko kontuen doikuntza dakarten inguruabarrak agerian jartzen dituenik; ez eta memoria honetan informazio gehigarria behar duenik ere.

## **18.- INTERES GATAZKAKO EGOERAK (KSLren 229.3 art.)**

Naturgolf SAREN administratzaileek edo haiei lotutakoek ez dute jakinarazi sozietatearekin zuzeneko edo zeharkako gatazka egoerarik dutenik, Kapitaleko sozietateen Legearen 229.3 artikuluan ezarrita dagoen moduan.

## **19.- LANGILEEI BURUZKO DATUAK ETA AFA-REN EKARPENAK**

Taula honetan jasotzen dira langileei buruzko datuen eta Arabako Foru Aldundiaren ekarpenen gaineko informazioa, 2020ko eta 2019ko ekitaldiei dagokiena:

<b>LANGILEEI BURUZKO DATUAK ETA AFA-REN EKARPENAK</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Langileen kostuak</b>	<b>214.170,02</b>	<b>219.918,39</b>
Langileen gastuak	214.170,02	219.918,39
Batez besteko plantilla	5,00	5,24
<b>AFAren ekarpenak</b>	<b>580.000,00</b>	<b>580.000,00</b>
Kapitaleko dirulaguntzak	0,00	0,00
Ustiapenerako dirulaguntzak	108,00	139,20
Galerak konpentsatzeko ekarpenak	449.892,00	579.860,80
Kapital handitzeak	0,00	0,00



## **2021ko EKITALDIKO KUDEAKETARI BURUZKO TXOSTENA**

### **1.- IZAERA ETA JARDUERA NAGUSIAK**

NATURGOLF SA sozietatearen helburu dira ekonomiaren, gizartearen, kulturaren, kirolaren eta turismoaren inguruko jarduerak sustatzea, garatzea eta gauzatzea, baldin eta Arabako gizartea eta ekonomia garatzen eta hobetzen laguntzen badute, aberastasuna eta enplegua sortzen dituzten ekimenak sustatuz.

Gaur egun, Urturiko Izki Golf Zelaia ustiatzea eta Izki - Arabako Mendialdea BTT Zentroa kudeatzea dira sozietatearen jardura nagusiak. Zerbitzu hauek eskaintzen ditu:

- 18 zuloko golf zelai homologatura irtetea;
- 5 zuloko pitch & putt golf zelaira irtetea;
- Praktikatzeoko jokalekua;
- Auto elektrikoak, gurdiak eta makilak alokatzea;
- Makila gela: Armairuak alokatzea;
- Denda;
- BTT Zentroa;
- Aldagelak;
- Golf eskolak: Hastapen eta trebatze eskolak;
- Taberna zerbitzua.

Hona hemen sozietateak 2021ko ekitaldian zehar egindako jarduketak eta hartutako neurri esanguratsuenak:

- Golfa ordaintzeko hainbat modalitate sustatzea, finantzaketa eta ordaintzeko bideak erraztuz.
- Golf Eskola eta bertako Haurren Kluba garatzea.
- Lehiaketan egutegia egitea eta babesak negoziatzea.
- Txapelketak antolatu eta garatzea.
- Interneten sustapen lana egitea [www.izkigolf.com](http://www.izkigolf.com) webgunearen bidez.
- Sektoreko beste erakunde batzuekiko lankidetzak hitzarmenak hedatzea.
- Produktuak eta zerbitzuak ahalik ondoen saltzeko eskaintzak sortzea.
- Kolektibo eta taldeei banakako arreta ematea.
- Laguntzaileen klubaren jarraipena egitea.
- Jokalari inizatuentzako eta joko laburrerako 5 zuloko ibilbide berria kudeatzea.



- Zerbitzua hobetzea eta bezeroarekiko harremana, golfeko aplikazio mugikor bat aktibatuta.
- Izki Golfen Sustapen Planaren garapena.
- Hobekuntzak bezeroen erabilerarako instalazioetan eta ekipamendu informatikoan.

## 2.- NEGOZIOEN BILAKAERA

2021an, enpresak bere jardura nagusia garatzen jarraitu du, golf-kirolari erabat lotua, gastuaren arrazionalizazioari eutsiz hura kudeatzeko funtsezko puntu gisa, eta Izki Golfeko Merkataritza Sustatzeko Plana gauzatzearen aldeko apustua egin du etorkizunean.

Ondoko taulan jardueraren finantza-adierazleak ageri dira, aurreko ekitaldiarekin alderatuta::

	2021	2020	%
Negozio zifra	457.776,98	340.440,96	34,5%
Hornikuntzak	11.709,29	7.652,97	53,0%
Ustiapeneko beste diru sarrera batzuk	10.732,62	9.760,27	10,0%
Langileen gastuak	214.170,02	219.918,39	-2,6%
Ustiapeneko beste gastu batzuk	672.388,70	601.255,07	11,8%
Ibilgetuaren amortizazioa eta narriadura	26.922,97	146.176,87	-81,6%
Dirulaguntzen egozpena	2.244,11	31.284,60	-92,8%
Finantza emaitza	0,00	0,00	0%
Ekitaldiko emaitza	-454.437,27	-593.517,47	-23,4%

**Negozio zifra:** Faktore hauen ondorio da emaitza hori:

- Instalazioak lanaldi gutxiagoz ixtea, egun operatiboak ia % 9 handituta eta jokalarien eguneko batez bestekoa nabarmen igota.
- Lehiaketa gehiago egitea, jokalaria bisitarien parte-hartzea handituz.
- Green-fee-en diru-sarrerak igotzea, irteerak % 25 baino gehiago handitu direlako, eta abonatu gabeko eta lehiaketako jokalarien ehunekoak gailentzen dira.
- Konpentsazio txikiagoak instalazioen itxieragatiko eta murrizketengatiko abonatu-kuotetan, aurreko urtearekin alderatuta.
- Orga elektrikoak eta autoak alokatzeko zerbitzuen eskari handiagoa, eta praktika-bolen erabilera, jokalarien kopuruak gora egin duelako.
- Golfean hasteko irakaskuntza-programa sustatu eta garatzea. Bateismoa.
- Dendako salmentak handitzea, bezero gehiago daudelako.



**Hornikuntzak:** dendako erosketetara bideratutako gastuak gora egin du salmenten igoeragatik eta, bestalde, praktiketako materiala erosi behar izan da.

**Ustiapeneko beste diru-sarrera batzuk:** atal honetan erabat desagertzen dira taberna-jatetxearen ustiapeneko diru-sarrerak, eta ezbeharren ondorioz aseguruetatik jasotako kalte-ordainetatik lortutakoak nabarmentzen dira.

**Langile-gastuak:** langileen gastuak, aurreko urtearekin alderatuta, apur bat jaitsi dira, honako aldaketa hauen ondorioz:

- Taberna-jatetxeko jarduerarako langileen baja 2020ko urtarrilaren amaieran.
- Urteko ordainsarien % 0,9ko igoera.
- Teknikari komertzialaren soldata funtzio berrietara egokitzea.

**Ustiapeneko beste gastu batzuk:** Jendeari golf-zelaia ixteko egun gutxiago izatearen eta jarduera handiagoa izatearen ondorioz, ia gastu orokor guztiek gora egin dute, eta sustapen-gastuak eta renting-kontratazioenak nabarmendu behar dira batez ere.

**Amortizazioak, narriadura eta dirulaguntzen egozpena:** Partida horien emaitza 90.000 eurotik gora hobetu da, batez ere ibilgetu materialaren amortizazio-zuzkidura txikiagoengatik, narriaduragatik galerak desagertu direlako, balio eskaseko altengatik eta erabat amortizatutako ondasunen gehikuntzagatik.

**Ekitaldeko emaitza:** 2021eko ekitaldian % 23 baino gehiagoko jaitsiera izan da galeretan, aurreko urtearekin alderatuta. Galera hori, batez ere, zerbitzuen prestazioaren gehikuntzak, gastu gehien arrazionalizazioak eta gainerako partiden hobekuntzak eragin dute.

### 3.- GIZA BALIABIDEAK

Enpresak duela hamarkada batzuetatik hona lagundu du Arabako Mendialdeko eskualdean enplegua sortzen, zuzeneko zein zeharkakoa.

2021eko ekitaldiaren amaieran, sozietateko plantilla 5 langile finkok osatzen dute, golf-jarduerarako, aurreko ekitaldiaren amaieran zeuden berberak. 2021eko batez besteko plantillari dagokionez, apur bat jaitsi da taberna-jatetxeko kontratazioen bajengatik.

Enpresak zerbitzuak ematean dituen behar guztiak betetzeko, azpikontratek beste 11 langile dituzte.

Teknologia eta araudi berrietara egokitzeko, bezeroarentzako arreta-zerbitzua hobetzeko, 140 ordu baino gehiago bideratu dira langileen prestakuntzara.

### 4.- INBERTSIOAK ETA HOBKUNTZAK

Hona hemen zerbitzua hobetze aldera egindako inbertsioak eta hobekuntzak:



- Web-orrietako irteeren erreserbak zabaltzea.
- Bezeroarekin komunikazio aktiboa eta jarraitua izatea sare sozialetan.
- Claphouse markapean golfean espezializatutako aplikazio mugikorra bezeroaren zerbitzura jartzea.
- Ura kanalizatuta ureztatzeko sistemaren instalazioa egokitzea eta ureztatze automatikoko softwarea eguneratzea.
- Instalazioak hobetzea, zoruak, pintura eta altzariak berrituz.
- Ingurumena zaintzeko eta energia aurrezteko neurriak eta bitartekoak ezartzea.
- Golf-zelaiaren ibilbidean bideak egokitzea.
- Izki Golfeko Merkataritza sustatzeko Planaren programa garatzea.

## **5.- SOZIETATEAK AURREIKUSTEN DUEN EGOERA**

Laburbilduta, honako helburu hauek ditu sozietateak hurrengo ekitaldietarako: abonatuak fidelizatzea, kanpoko erabiltzaileak ugaritzea eta zerbitzu osagarrien eta dendaren bidez diru sarrera gehiago lortzea, Urturiko golf zelaian.

## **6.- ETORKIZUNEN EKINTZAK**

2002. urtean, aurreko jarduera nagusiak garatzen jarraituko da, eta garatu beharreko jardueran bereizitako eremuak aipatu beharko dira, honako helburu hauek lortzeko:

### **➤ Instalazioak mantentzea**

IZKI golf zelaia eta gainerako instalazioak zaindu, mantendu eta hobetzeko lanekin jarraituko da, golf produktuaren kalitateari eusteko xedez.

### **➤ Bezeroari ematen zaion zerbitzua hobetzea**

Bezeroari golf produktu osatua eskaini nahi zaio, jokalaria mota guztientzako egokia eta kalitatea/prezioa erlazio ona duena.

Zerbitzu hobea emateko asmoz, sozietatea kalitatezko turismoa egiteko konpromisoa bermatzen duen programan sartu da. Helburua "kode etikoa" marka eskuratzea da.

### **➤ Izki Golfeko plan estrategikoa eta sustapen plana**

Plan estrategikoaren eta merkataritza sustatzeko proiektuaren xede nagusiak honetarako bideratu dira:

- Izki Golf zelai berezi eta golf turismoko erreferente bihurtzea, balio handiko zerbitzu, produktu eta esperientzien eskaintza bat taxutuz, inguruko turismo eta aisialdi sektorearekin batera.
- Inguruko merkatuetako bisitari eta jatorri leku nagusietako golf turista gehiago erakartzea; baita txandakako egoitza daukaten golf lehiaketa gehiago egitea ere, aurrekontuaren jasangarritasuna bermatzeko adina jende lortzeko.





- Mendialdeko eta Araba osoko aberastasun turistikoa dinamizatzen lagunduko duten turista berriak lortzea.

Ekintza hauek egingo dira, 2022an, Izki Golf sustatzeko programan:

- Euskarriak egitea: sustapen liburuxka, wetside-a hobetzea, euskarri profesionalak.
- Irudia eta posizionamendua: komunikazio agentzia, sare sozialetako sustapen plana, online marketineko plana, azoka espezializatueta parte hartzea.
- Turismo produktuak sortzea: beste golf zelai batzuekin batera, berariazko profilei bideratuak eta beste jarduera batzuekin batera.
- Itunak eta lurralde garapena: akordioak hurbil dauden hotel eta ostatuekin, erakundeekin lankidetzan aritzeko programa.
- Ekitaldiak sortzea: eragile espezializatu bideratutako ekitaldiak antolatzea.
- Merkataritza kudeaketa: tarifak berrikustea, deskontuak eta sustapenak, beste golf zelai eta operadore espezializatu batzuekin harremanak izateko akordioak.
- Ekitaldi bereziak: jokalari berriak erakartzeko eta Izki Golf ezagutarazteko ekintzak antolatu eta garatzea.
- Community management: Online marketin-programaren antolaketa eta garapena, sare sozialak.
- "Golf eta ardoa" ekoizpen kluba sortzea

➤ **Jarduera alternatiboen programarekin jarraitzea**

- BTT zentroa garatzea eta sustatzea.
- Eskualdeko turismoa sustatzea.
- Birding Zentroa garatzea eta sustatzea.

### **Berdintasun-printzipioa**

Naturgolf, SA sozietateak eskaintzen dituen jarduketa, jarduera eta zerbitzu guztietan emakumeen eta gizonen arteko tratu- eta aukera-berdintasunaren printzipioa integratuko da, eta emakumeen kirola sustatuko da.

### **Etorkizuneko konpromisoak**

Naturgolf, S.A. sozietateak ez du aurrerantzean konpromisorik hartuko aldizkako gastu edo inbertsioengatik.