



## **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

### **1.- ACTIVIDAD DE LA EMPRESA**

NATURGOLF, S.A., antes TOURMONTANA, S.A., se constituye el 19 de Noviembre de 1.993. Su domicilio social se sitúa en C/ Arriba s/n, Urturi (Álava).

La Sociedad se rige por la Ley de Sociedades de Capital, cuyo texto refundido se aprobó por Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de Julio.

El objeto social lo constituye la promoción, desarrollo y ejecución de actividades económicas, sociales, culturales, deportivas y turísticas, así como la gestión de actividades en Espacios Naturales Protegidos, relacionados con el Medio Natural, que contribuyan al desarrollo y mejora del entorno socio-económico del Territorio Histórico de Álava, potenciando iniciativas generadoras de riqueza y ocupación.

Dentro de este objeto social se comprenden, entre otras, las siguientes actividades:

- a) Promoción y desarrollo de iniciativas empresariales, en particular de la construcción y explotación de instalaciones deportivas de toda clase, mediante contraprestación o sin ella.
- b) Gestionar todo tipo de instrumentos y trámites necesarios para las actuaciones antes indicadas.
- c) Canalizar y gestionar directa o indirectamente los diversos tipos de ayudas, subvenciones y/o créditos especiales que existan o se creen en el futuro con destino a las actividades, actuaciones e iniciativas reseñadas.
- d) Realización de actividades en vigilancia, conservación y mejora de Espacios Naturales Protegidos.
- e) Fomento del empleo en proyectos vinculados al desarrollo rural en el Territorio Histórico de Álava.
- f) Edición y venta de libros, folletos, material divulgativo relacionados con los Espacios Naturales Protegidos.

Actualmente su actividad se centra fundamentalmente en la explotación del Complejo Izki-Golf, Campo de Golf de Urturi.

A partir del mes de marzo de 2013 cesó la actividad de golf en el Campo de Lagrán. Además, con fecha 7 de mayo de 2014, el Ayuntamiento de Lagrán solicitó la devolución de los terrenos que en su día cedió a Naturgolf, S.A. y el ejercicio 2016 se procedió a la reversión de los mismos.

La moneda funcional con la que opera la Sociedad es el euro.



## **2.- BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES**

### **2.1. IMAGEN FIEL**

Las cuentas anuales del ejercicio 2021 adjuntas han sido formuladas por los administradores a partir de los registros contables de la Sociedad a 31 de diciembre de 2021 y en ellas se han aplicado los principios contables y criterios de valoración recogidos en el Real Decreto 1514/2007, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad, y las modificaciones aplicadas a éste mediante Real Decreto 602/2016 de 2 de diciembre, y el resto de disposiciones legales vigentes en materia contable, y muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad así como los cambios en el patrimonio neto.

No existen razones excepcionales por las que, para mostrar la imagen fiel, no se hayan aplicado disposiciones legales en materia contable.

Las cuentas anuales adjuntas se someterán a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna. Las cuentas anuales del ejercicio anterior fueron aprobadas por la Junta General Ordinaria y Universal el 10 de junio de 2021.

La Sociedad no está obligada legalmente a auditar las Cuentas Anuales de los ejercicios 2020 y 2021, pero ambos ejercicios han sido auditados por encargo de la Diputación Foral de Álava.

### **2.2. ASPECTOS CRÍTICOS DE LA VALORACIÓN Y ESTIMACIÓN DE LA INCERTIDUMBRE**

La Sociedad ha elaborado sus estados financieros bajo el principio de empresa en funcionamiento, sin que exista ningún tipo de riesgo importante que pueda suponer cambios significativos en el valor de los activos o pasivos en el ejercicio siguiente.

La Sociedad presenta una situación de pérdidas continuadas, dependiendo su continuidad del apoyo financiero de su accionista mayoritario (Diputación Foral de Álava), quien históricamente ha realizado las aportaciones necesarias.

Tal y como se indica en la Nota 4, el plazo de cesión de los terrenos donde la Sociedad realiza su actividad, expiraba en Julio de 2020, habiéndose prorrogado el mismo de forma tácita y estando pendiente la formalización del nuevo contrato aunque existe voluntad de las partes de llevarlo a cabo.

La sociedad, de acuerdo con el art.363 de la Ley de sociedades de capital se encuentra en causa de disolución por pérdidas que han dejado reducido el patrimonio neto a una cantidad inferior a la mitad del capital social; Sin embargo hay que señalar que la Junta general de accionistas de fecha 17 de diciembre de 2020 acordó la reducción de capital social a la mitad, con la finalidad de reestablecer el equilibrio entre el capital social y el patrimonio neto de la sociedad. Este acuerdo deberá ser ratificado en 2022 previa aprobación del balance cerrado a 31 de diciembre de 2021 para su elevación a escritura pública e inscripción en el Registro Mercantil.

La preparación de las cuentas anuales requiere que la Dirección realice estimaciones contables relevantes, juicios, estimaciones e hipótesis, que pudieran afectar a las políticas contables adoptadas y al importe de los activos, pasivos, ingresos, gastos y desgloses con ellos relacionados. Estas estimaciones, básicamente se refieren a la vida útil de los activos materiales e intangibles (Nota 5 y 6).



### **2.3. COMPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN**

Se presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2021, las correspondientes al ejercicio anterior, que han sido obtenidas mediante la aplicación del Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007.

Las partidas de ambos ejercicios son comparables.

Las cuentas anuales se presentan conforme a los modelos aprobados por los Decretos Forales 53/2013 y 8/2014.

### **2.4 ELEMENTOS RECOGIDOS EN VARIAS PARTIDAS**

No se presentan los elementos patrimoniales registrados en dos o más partidas del balance.

### **2.5 CAMBIOS EN CRITERIOS CONTABLES**

Durante el ejercicio 2021 no se han producido cambios en criterios contables significativos respecto a los aplicados en el ejercicio 2020.

### **2.6. CORRECCIÓN DE ERRORES**

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas no se ha detectado ningún error significativo que haya supuesto la reexpresión de los importes incluidos en las cuentas anuales del ejercicio 2020.

### **2.7. IMPORTANCIA RELATIVA**

Al determinar la información a desglosar en la presente memoria sobre las diferentes partidas de los estados financieros u otros asuntos, la Sociedad, de acuerdo con el Marco Conceptual del Plan General Contable, ha tenido en cuenta la importancia relativa en relación con las cuentas anuales del ejercicio 2021.

## **3.- DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS**

El Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas la aprobación de la Aplicación del Resultado del Ejercicio, que suponen unas pérdidas de 454.437,27 euros, imputándose dicha cantidad a resultados negativos de ejercicios anteriores.

## **4.- NORMAS DE VALORACIÓN**

Los criterios contables más significativos aplicados en la formulación de las cuentas anuales se describen a continuación:



### a) Inmovilizado intangible

Los activos intangibles son activos de vida útil definida.

El importe principal de esta partida corresponde al concepto de Patentes y Marcas y a Aplicaciones Informáticas.

Se valoran a su coste de adquisición o coste de producción y se amortizan sistemáticamente en función de la vida útil estimada. Tanto para las marcas como para las aplicaciones informáticas estima una vida útil de cinco años.

No existen inmovilizados intangibles, cuya vida útil no se puede determinar con fiabilidad.

Las reparaciones que no representan una ampliación de la vida útil y los costes de mantenimiento son cargados en la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se producen.

Los métodos y periodos de amortización aplicados son revisados en cada cierre del ejercicio, y si procede, ajustados de forma prospectiva. Al menos al cierre de cada ejercicio, se evalúa la existencia de indicios de deterioro, en cuyo caso se estiman los importes recuperables, efectuándose las correcciones valorativas que procedan en su caso, con cargo a los resultados del ejercicio.

### b) Inmovilizado material

Los bienes correspondientes al inmovilizado material se valoran al coste de adquisición.

La amortización del inmovilizado material se calcula sistemáticamente por el método lineal, en función de la vida útil de los respectivos bienes:

<b>ENTIDAD</b>	<b>Años de vida útil</b>
Edificio Almacén	25
Edificio Área Social	23
Edificio vestuarios y Caseta	22
Instalaciones	15
Maquinaria	10
Mobiliario	10
Utillaje	5
Equipos informáticos	5

La dotación a la amortización se realiza a partir de la entrada en funcionamiento del elemento.

Por otro lado, parte de las inversiones de la Sociedad tanto en terrenos y construcciones, como en instalaciones se realizaron sobre suelo cuyo uso fue cedido por la Junta Administrativa de Urturi.



El plazo de la cesión inicial era de 29 años, contados a partir de la fecha del acuerdo, 3 de julio de 1.991. Este acuerdo se ha prorrogado de forma tácita, estando pendiente la formalización del nuevo contrato, existiendo voluntad de las partes de llevarlo a cabo.

La sociedad optó por la constitución de un fondo de reversión para permitir la recuperación de la inversión realizada en unos terrenos de propiedad ajena, al finalizar el período de concesión.

Con la entrada en vigor del Real Decreto 1514/2007, que aprueba el Plan General de Contabilidad, dicho fondo de reversión desaparece, pasando a considerarse su importe como deterioro de valor de los terrenos, afectando al valor neto del inmovilizado material.

Asimismo, en aplicación de la citada norma, se activó en edificaciones el importe de un cuarto de palos, financiado mediante contrato de renting, al entender que cumplía con la definición de activo. Se valoró este elemento al importe actualizado de las cuotas pendientes de pago a la fecha de su activación, el 1 de enero de 2008.

Al cierre de cada ejercicio se realiza un análisis del valor de los elementos del inmovilizado material para determinar si existen indicios de deterioro en alguno de ellos.

Los gastos de mantenimiento y reparaciones del inmovilizado material que no mejoran su utilización o prolongan su vida útil, se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en el que se producen.

### **c) Instrumentos financieros**

#### **- Activos Financieros**

Los activos financieros de la Sociedad son los siguientes:

- Saldos deudores por prestación de servicios, con personal. No se incluyen las Administraciones Públicas.
- Intereses devengados pendientes de cobro.
- Gastos pagados no devengados.
- Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.

Se registran inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado.

La corrección valorativa por insolvencias de clientes se realiza mediante la revisión de las posibilidades de realización de los saldos individuales y el análisis histórico de las insolvencias.

#### **- Pasivos Financieros**

Los pasivos financieros de la Sociedad son los siguientes:

- Saldos acreedores por operaciones comerciales, con personal. No se incluyen las Administraciones Públicas
- Deudas con entidades de crédito



- Ingresos cobrados no devengados
- Fianzas recibidas

Figuran valorados a coste amortizado.

Se clasifican en función de su plazo de vencimiento en largo y corto plazo.

#### **d) Existencias**

Se valoran a precio de adquisición.

Se incluyen los elementos que se ponen a disposición del público tales como bolas y palos de golf, los materiales adquiridos por la empresa y destinados a ventas (ropa, bolas, tees, guantes), que quedan en el inventario final.

Se efectúa un recuento de los mismos al cierre del ejercicio.

Cuando el valor neto realizable de las existencias es inferior a su precio de adquisición o a su coste de producción, se efectúan las oportunas correcciones valorativas reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Si dejan de existir las circunstancias que causaron la corrección del valor de las existencias, el importe de la corrección es objeto de reversión reconociéndolo como un ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias.

#### **e) Subvenciones, donaciones y legados**

Las subvenciones de capital no reintegrables se valoran por el importe concedido, registrándose en el momento de su concesión, registrándose dentro del patrimonio neto.

No se tiene en consideración el efecto impositivo, puesto que la Sociedad tiene bases imponibles negativas suficientes para su compensación, siguiendo un criterio de prudencia no activa, al ser remota la posibilidad de que la Sociedad genere bases imponibles positivas en el futuro.

Se imputan en función de la amortización de los bienes a los que han sido aplicadas dichas subvenciones.

Cuando las subvenciones se concedan para financiar gastos específicos se imputan como ingresos en el ejercicio que se devenguen los gastos que están financiando.

#### **f) Impuesto sobre Sociedades**

La Sociedad no contabiliza gasto alguno por dicho concepto al presentar unos resultados negativos en el ejercicio y una base imponible a efectos del impuesto también negativa.

Siguiendo un criterio de prudencia, la Sociedad no ha contabilizado el crédito fiscal derivado de la base imponible negativa del impuesto.



#### **g) Ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo con independencia del momento en que se produce la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, la Sociedad únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha de cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos y las pérdidas previsibles, aun siendo eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

Los ingresos por la venta de bienes o servicios se reconocen por el valor razonable de la contrapartida recibida o a recibir derivada de los mismos. Los descuentos por pronto pago, por volumen u otro tipo de descuentos, así como los intereses incorporados al nominal de los créditos, se registran como una minoración de los mismos. No obstante la Sociedad incluye los intereses incorporados a los créditos comerciales con vencimiento no superior a un año que no tienen un tipo de interés contractual, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Los descuentos concedidos a clientes se reconocen en el momento en que es probable que se van a cumplir las condiciones que determinan su concesión como una reducción de los ingresos por ventas.

#### **h) Provisiones y contingencias**

La Sociedad reconoce como provisión los pasivos que cumpliendo con la definición y los criterios de registro o reconocimiento contable contenidos en el marco conceptual del plan general contable, resulten indeterminadas respecto a su importe o fecha en que se cancelarán.

No se ha estimado pasivos que cumplan los requisitos anteriores.

#### **i) Criterios empleados para el registro y valoración de los gastos de personal**

Excepto en el caso de causa justificada, las entidades vienen obligadas a indemnizar a sus empleados cuando cesan en sus servicios.

Ante la ausencia de cualquier necesidad previsible de terminación anormal del empleo y dado que no reciben indemnizaciones aquellos empleados que se jubilan o cesan voluntariamente en sus servicios, los pagos por indemnizaciones, cuando surgen, se cargan a gastos en el momento en que se toma la decisión de efectuar el despido.

La Sociedad no tiene compromiso por pensiones u obligaciones similares con sus empleados, dado lo cual, no se registra importe alguno por estos conceptos.



## 5.- INMOVILIZADO INTANGIBLE

El detalle de saldos y movimientos del presente ejercicio y anterior por grupos de elementos se muestra en la tabla adjunta:

	Aplicaciones Informáticas	Patentes y marcas	Total
<b>A) SALDO INICIAL BRUTO, EJERCICIO 2020</b>	<b>14.854,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>16.304,06</b>
(+) Entradas o traspasos	0,00	0,00	0,00
(-) Salidas, bajas o reducciones	0,00	0,00	0,00
<b>B) SALDO FINAL BRUTO, EJERCICIO 2020</b>	<b>14.854,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>16.304,06</b>
<b>C) SALDO INICIAL BRUTO, EJERCICIO 2021</b>	<b>14.854,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>16.304,06</b>
(+) Entradas o traspasos	0,00	0,00	0,00
(-) Salidas, bajas o reducciones	0,00	0,00	0,00
<b>D) SALDO FINAL BRUTO, EJERCICIO 2021</b>	<b>14.854,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>16.304,06</b>
<b>E) AMORTIZACIÓN ACUMULADA, SALDO INICIAL EJERCICIO 2020</b>	<b>10.934,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>12.384,06</b>
(+) Aumentos por dotaciones o traspasos	1.960,00	0,00	1.960,00
(-) Salidas, bajas o reducciones	0,00	0,00	0,00
<b>F) AMORTIZACION ACUMULADA, SALDO FINAL EJERCICIO 2020</b>	<b>12.894,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>14.344,06</b>
<b>G) AMORTIZACIÓN ACUMULADA, SALDO INICIAL EJERCICIO 2021</b>	<b>12.894,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>14.344,06</b>
(+) Aumentos por dotaciones o traspasos	1.960,00	0,00	1.960,00
(-) Salidas, bajas o reducciones	0,00	0,00	0,00
<b>H) AMORTIZACIÓN ACUMULADA, SALDO FINAL EJERCICIO 2021</b>	<b>14.854,06</b>	<b>1.450,00</b>	<b>16.304,06</b>
<b>VNC A 31 DE DICIEMBRE DE 2020</b>	<b>1.960,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.960,00</b>
<b>VNC A 31 DE DICIEMBRE DE 2021</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

El importe de los elementos de inmovilizado intangibles totalmente amortizados en uso es el siguiente:

Concepto	2021	2020
Aplicaciones informáticas y marcas	16.304,06	6.504,07
<b>TOTAL</b>	<b>16.304,06</b>	<b>6.504,07</b>

No se ha producido ninguna circunstancia que haya supuesto una incidencia significativa en el ejercicio presente o a ejercicios futuros que afecte a valores residuales, vidas útiles o métodos de amortización en su caso.

La Sociedad no ha realizado correcciones valorativas de los bienes de inmovilizado intangible.



## 6.- INMOVILIZADO MATERIAL

El detalle de saldos y movimientos del presente ejercicio y anterior por grupos de elementos se muestra en la tabla adjunta:

	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	Total
<b>A) SALDO INICIAL BRUTO, EJERCICIO 2020</b>	<b>3.153.045,32</b>	<b>1.960.010,94</b>	<b>5.113.056,26</b>
(+) Entradas o traspasos	32.340,00	12.380,10	44.720,10
(-) Salidas, bajas o reducciones	0,00	-40.273,94	-40.273,94
<b>B) SALDO FINAL BRUTO, EJERCICIO 2020</b>	<b>3.185.385,32</b>	<b>1.932.117,10</b>	<b>5.117.502,42</b>
<b>C) SALDO INICIAL BRUTO, EJERCICIO 2021</b>	<b>3.185.385,32</b>	<b>1.932.117,10</b>	<b>5.117.502,42</b>
(+) Entradas o traspasos	7.519,33	7.351,21	14.870,54
(-) Salidas, bajas o reducciones	0,00	-24.602,41	-24.602,41
<b>D) SALDO FINAL BRUTO, EJERCICIO 2021</b>	<b>3.192.904,65</b>	<b>1.914.865,90</b>	<b>5.107.770,55</b>
<b>E) AMORTIZACIÓN ACUMULADA, SALDO INICIAL EJERCICIO 2020</b>	<b>1.319.434,10</b>	<b>1.922.603,29</b>	<b>3.242.037,39</b>
(+) Aumentos por dotaciones o traspasos	69.436,27	18.411,63	87.847,90
(-) Salidas, bajas o reducciones	0,00	-34.902,04	-34.902,04
<b>F) AMORTIZACIÓN ACUMULADA, SALDO FINAL EJERCICIO 2020</b>	<b>1.388.870,37</b>	<b>1.906.112,88</b>	<b>3.294.983,25</b>
<b>G) AMORTIZACIÓN ACUMULADA, SALDO INICIAL EJERCICIO 2021</b>	<b>1.388.870,37</b>	<b>1.906.112,88</b>	<b>3.294.983,25</b>
(+) Aumentos por dotaciones o traspasos	13.391,75	11.571,22	24.962,97
(-) Salidas, bajas o reducciones	0,00	-24.602,41	-24.602,41
<b>H) AMORTIZACIÓN ACUMULADA, SALDO FINAL EJERCICIO 2021</b>	<b>1.402.262,12</b>	<b>1.893.081,69</b>	<b>3.295.343,81</b>
<b>I) DETERIORO DEL VALOR DE LOS TERRENOS, SALDO INICIAL EJERCICIO 2020</b>	<b>1.325.999,39</b>	<b>0,00</b>	<b>1.325.999,39</b>
(+) Aumentos por dotaciones	57.368,97	0,00	57.368,97
(-) Correcciones del deterioro	0,00	0,00	0,00
<b>J) DETERIORO DEL VALOR DE LOS TERRENOS, SALDO FINAL EJERCICIO 2020</b>	<b>1.383.368,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.383.368,36</b>
<b>K) DETERIORO DEL VALOR DE LOS TERRENOS, SALDO INICIAL EJERCICIO 2021</b>	<b>1.383.368,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.383.368,36</b>
(+) Aumentos por dotaciones	0,00	0,00	0,00
(-) Correcciones del deterioro	0,00	0,00	0,00
<b>L) DETERIORO DEL VALOR DE LOS TERRENOS, SALDO FINAL EJERCICIO 2021</b>	<b>1.383.368,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.383.368,36</b>
<b>VNC A 31 DE DICIEMBRE DE 2020</b>	<b>413.146,59</b>	<b>26.004,22</b>	<b>439.150,81</b>
<b>VNC A 31 DE DICIEMBRE DE 2021</b>	<b>407.274,17</b>	<b>21.784,21</b>	<b>429.058,38</b>



Al cierre de los ejercicios 2021 Y 2020, de la partida de “Terrenos y Construcciones”, el importe de terrenos supone 341.791,11 euros y 334.271,78 euros respectivamente.

La partida de terrenos incluye inversiones en Lagrán por importe de 301.931 euros, siendo el resto inversiones realizadas en Urturi sobre terrenos cedidos a la sociedad por la Junta Administrativa de Urturi. Las construcciones se han realizado sobre los terrenos cedidos.

El importe de los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados en uso es el siguiente:

<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Edificios	1.249.468,37	304.211,90
Instalaciones técnicas	990.105,95	961.076,75
Maquinaria	455.682,77	453.682,77
Ustillaje	109.809,83	117.797,88
Mobiliario	208.918,50	208.918,50
Equipos procesos de información	40.420,55	39.622,55
<b>TOTAL</b>	<b>3.054.405,97</b>	<b>2.085.310,35</b>

Los elementos que componen el inmovilizado material de la Sociedad se encuentran libres de cargas.

No existen compromisos firmes de compra de inmovilizado al cierre del ejercicio 2021. Tampoco existen compromisos firmes de venta de inmovilizado a 31 de diciembre de 2021. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, no se dan circunstancias especiales que afecten a la disponibilidad de los bienes del inmovilizado material tales como litigios, embargos, arrendamiento a tiempo definido u otras.

La política de la Sociedad es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Los Administradores consideran las coberturas alcanzadas al cierre del ejercicio 2021 apropiadas en relación con los riesgos cubiertos.

## **7.- EXISTENCIAS**

La composición de esta partida a 31 de diciembre era la siguiente:

<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Artículos de Golf	9.002,35	7.978,35
Material Tienda	12.244,94	13.600,22
<b>TOTAL</b>	<b>21.247,29</b>	<b>21.578,57</b>

No existen limitaciones en la disponibilidad de las existencias por garantías, pignoraciones, fianzas u otras causas.



## 8.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### 8.1. Activos Financieros

La información de los instrumentos financieros del activo a largo plazo del balance, clasificados por categorías es:

Ctos. Derivados Otros	2021	2020
Préstamos y partidas a cobrar	433,98	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>433,98</b>	<b>0,00</b>

El importe corresponde en su totalidad a una fianza constituida en este ejercicio relativo al contrato de arrendamiento de vehículo de empresa suscrito bajo la modalidad de renting.

La información de los instrumentos financieros del activo a corto plazo del balance, clasificados por categorías es:

Ctos. Derivados Otros	2021	2020
Préstamos y partidas a cobrar	6.101,00	5.175,97
<b>TOTAL</b>	<b>6.101,00</b>	<b>5.175,97</b>

El desglose del epígrafe “Préstamos y partidas a cobrar” es el siguiente:

Ctos. Derivados Otros	2021	2020
Otros deudores	1.197,35	828,90
Periodificaciones a corto plazo	4.903,65	4.347,07
<b>TOTAL</b>	<b>6.101,00</b>	<b>5.175,97</b>

### 8.2 Pasivos Financieros

Los instrumentos financieros del pasivo a corto plazo, del balance de la Sociedad, clasificados por categorías son:

Ctos. Derivados Otros	2021	2020
Débitos y partidas a pagar	40.554,54	44.697,86
<b>TOTAL</b>	<b>40.554,54</b>	<b>44.697,86</b>



El desglose del epígrafe de “Débitos y partidas a pagar” es el siguiente:

<b>Partidas</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Acreeedores por prestación de servicios	8.871,42	9.596,78
Personal	0,00	231,01
Otras deudas a corto plazo	601,00	661,10
Periodificaciones a corto plazo	31.082,12	34.208,97
<b>TOTAL</b>	<b>40.554,54</b>	<b>44.697,86</b>

Se registran en la partida “Periodificaciones a corto plazo”, los ingresos contabilizados por anticipado en el ejercicio 2021, cuyo devengo corresponde al ejercicio 2022, y pertenecen a las cuotas de los socios abonados.

### **8.3 Clasificación por vencimientos**

Las clasificaciones por vencimientos de los pasivos financieros de la Sociedad, de los importes que venzan en cada uno de los siguientes años al cierre del ejercicio y hasta su último vencimiento, se detallan en el siguiente cuadro:

	<b>2022</b>
<b>Deudas</b>	<b>601,00</b>
Otros pasivos financieros	601,00
<b>Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	<b>8.871,42</b>
Proveedores	8.871,42
Otros a pagar	0,00
<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>31.082,12</b>
<b>TOTAL</b>	<b>40.554,54</b>

### **9.- FONDOS PROPIOS**

La evolución de las cuentas de fondos propios, durante el ejercicio, ha sido la siguiente:

<b>Cuenta</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Capital Social	1.016.080,00	1.016.080,00
Reservas	5.098,54	5.098,54
Resultados de ejercicios anteriores	(94.270,88)	(530.506,21)
Resultado del ejercicio	(454.437,27)	(593.517,47)
Otras aportaciones de socios		579.860,80
<b>SALDO FINAL</b>	<b>472.470,39</b>	<b>477.015,66</b>



## **Capital Social**

El capital social está representado por 12.701 acciones de 80,00 euros de valor nominal cada una de ellas, suscrito y desembolsado en su totalidad.

El detalle de los accionistas es el siguiente:

<b>ACCIONISTAS</b>	<b>ACCIONES</b>
Diputación Foral de Álava	12.698
Ayuntamiento de Bernedo	1
Ayuntamiento de Lagrán	1
Junta Administrativa de Urturi	1

Como se ha comentado en la nota 2.2 en Junta General de Accionistas de fecha 17 de diciembre de 2020 se acordó la reducción de capital a la mitad con el fin de reestablecer el equilibrio patrimonial.

## **Aportación de Socios**

La Diputación Foral de Álava ha llevado a cabo la siguiente aportación de fondos para la compensación de pérdidas:

- Aportación de 450.000,00 euros, aprobada en Consejo de Gobierno Foral con fecha 16 de febrero de 2021, acuerdo nº 59.

Esta aportación no ha sido registrada, dentro del Patrimonio Neto, en su totalidad. El importe ha sido el resultante de la aplicación del porcentaje de participación como socio de la misma, que es 99,976%. La cantidad restante ha tenido consideración de donación.

## **10.- SITUACIÓN FISCAL**

El detalle de los saldos que la Sociedad mantenía con las entidades públicas al 31 de diciembre de 2021 era el siguiente:

<b>Cuenta</b>	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	<b>Saldo Deudor</b>	<b>Saldo Acreedor</b>	<b>Saldo Deudor</b>	<b>Saldo Acreedor</b>
<b><u>HACIENDA</u></b>				
Hacienda Foral deudora I.V.A.	39.305,47	0,00	49.595,44	0,00
Hacienda Foral acreedora por retenciones	0,00	7.277,59	0,00	7.241,05
<b><u>SEGURIDAD SOCIAL</u></b>	0,00	5.270,14	0,00	5.103,75
<b><u>SALDO FINAL</u></b>	<b>39.305,47</b>	<b>12.547,73</b>	<b>49.595,44</b>	<b>12.344,80</b>

## **Inspecciones tributarias**

Permanecen abiertas a inspección, por el período de prescripción legal, todos los conceptos tributarios que le son de aplicación.



## **Impuesto de sociedades**

El resultado contable negativo coincide con la base imponible negativa del impuesto sobre sociedades.

La Sociedad no registra el crédito fiscal derivado de las bases imponibles negativas del ejercicio actual y los anteriores al estimar que sus posibilidades de recuperación futura son nulas.

### **11.- INGRESOS Y GASTOS**

#### **11.1. Ingresos de la Entidad por la actividad propia**

El desglose de los ingresos de la Entidad por la actividad propia es el siguiente:

<b>Cuenta</b>	<b>Saldo a 31.12.2021</b>	<b>Saldo a 31.12.2020</b>
Venta de mercaderías	18.324,83	11.138,67
Prestaciones de Servicios	439.452,15	329.302,29
<b>SALDO FINAL</b>	<b>457.776,98</b>	<b>340.440,96</b>

#### **11.2. Otros Ingresos de Explotación**

El detalle de esta partida es la siguiente:

<b>Cuenta</b>	<b>Saldo a 31.12.2021</b>	<b>Saldo a 31.12.2020</b>
Subvenciones explotación, donaciones	1.508,00	139,20
Servicios diversos	3.400,17	9.617,57
Ingresos excepcionales	5.824,45	3,50
<b>SALDO FINAL</b>	<b>10.732,62</b>	<b>9.760,27</b>

Dentro de la partida "Otros Ingresos de Explotación" se recogen subvenciones a la explotación y la donación derivada de la aplicación del porcentaje de participación en la aportación de la Diputación Foral De Álava para la compensación de pérdidas (Nota 12.2).

Los ingresos por servicios diversos provienen principalmente de las actividades promocionales y del Centro BTT y los ingresos excepcionales corresponden a las indemnizaciones de los seguros por siniestros.

#### **11.3. Aprovisionamientos**

Esta partida está compuesta por los consumos de productos necesarios para el mantenimiento de las instalaciones y otros artículos.

El desglose de esta partida es el siguiente:



Cuenta	2021	2020
<b>Consumo de mercaderías</b>	<b>7.652,97</b>	<b>7.652,97</b>
Compras, netas de devoluciones y cualquier descuento	11.378,01	8.853,39
Variación de existencias	331,28	-1.200,42
<b>TOTAL</b>	<b>11.709,29</b>	<b>7.652,97</b>

#### 11.4. Personal

El desglose de los Gastos de Personal es el siguiente:

Cuenta	Saldo a 31.12.2021	Saldo a 31.12.2020
Sueldos, salarios y asimilados	161.859,25	158.419,54
Seguridad Social, otros gastos sociales	52.310,77	51.292,76
<b>TOTAL GASTO PERSONAL GOLF</b>	<b>214.170,02</b>	<b>209.712,30</b>
Sueldos, salarios y asimilados	0,00	4.934,64
Indemnizaciones	0,00	3.675,00
Seguridad Social, otros gastos sociales	0,00	1.596,45
<b>TOTAL GASTO PERSONAL BAR</b>	<b>0,00</b>	<b>10.206,06</b>
<b>TOTAL GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>214.170,02</b>	<b>219.918,39</b>

Los gastos de personal han disminuido debido a la subcontratación de la explotación del servicio de bar-restaurante con una empresa externa.

#### 11.5. Otros gastos de explotación

El detalle de esta partida es el siguiente:

Cuenta	Saldo a 31.12.2021	Saldo a 31.12.2020
Arrendamientos	32.226,69	16.005,69
Reparación y conservación	20.580,26	24.555,78
Otros Servicios de profesionales Independientes	497.493,96	467.128,47
Primas de seguros	7.932,38	9.632,35
Servicios bancarios y similares	1.885,59	1.388,98
Publicidad, propaganda y relaciones publicas	45.306,55	20.061,79
Suministros	35.205,10	30.430,30
Otros servicios	10.044,27	14.530,99
Otros tributos	15.886,44	15.760,75
Gastos excepcionales	5.827,46	1.759,97
<b>TOTAL</b>	<b>672.388,70</b>	<b>601.255,07</b>

La partida más importante corresponde a "servicios de profesionales independientes" donde se incluye el gasto de mantenimiento del campo de golf contratado con empresa externa.



El aumento en “Otros gastos de explotación” es debido principalmente a la desaparición de los descuentos por el cierre de las instalaciones por la pandemia del ejercicio anterior, por el ascenso de los gastos comerciales y por los excepcionales derivados de siniestros.

#### 11.6. Deterioro y Resultado por enajenación del inmovilizado

La dotación, como previsión del deterioro de las inversiones realizadas en los terrenos cedidos, es la que a continuación se detalla:

Cuenta	Saldo a 31.12.2021	Saldo a 31.12.2020
Dotación deterioro terrenos Urturi	0,00	57.368,97
Pérdidas procedentes de inmov. material	0,00	-1.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>56.368,97</b>

En el campo de golf de Urturi se trataba de una dotación lineal durante el periodo de cesión que permitía cubrir la inversión realizada a la finalización del mismo.

#### 11.7. Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado

La composición de este apartado es la siguiente:

Cuenta	Saldo a 31.12.2021	Saldo a 31.12.2020
Amortización de inmovilizado intangible	1.960,00	1.960,00
Amortización de inmovilizado material	24.962,97	87.847,90
<b>TOTAL</b>	<b>26.922,97</b>	<b>89.807,90</b>

#### 12.- SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

El importe y características de las subvenciones recibidas que aparecen en el balance, así como los imputados en la cuenta de pérdidas y ganancias se desglosan en el siguiente cuadro:

Subvención y donación	2021	2020
Que aparecen en el Patrimonio Neto	1.122,13	3.366,24
Que aparecen en la cuenta de PyG	1.508,00	139,20
<b>TOTAL</b>	<b>3.630,13</b>	<b>3.505,44</b>





### 12.1. Subvenciones de capital

Estas subvenciones han sido concedidas por las siguientes instituciones:

Entidad	Euros
Diputación Foral de Álava	1.122,13
<b>TOTAL</b>	<b>1.122,13</b>

La Sociedad ha cumplido las condiciones de concesión.

Los movimientos relativos a esta partida de subvenciones quedan recogidos a continuación:

	Euros
<b>A) SALDO INICIAL EJERCICIO 2020</b>	<b>34.650,84</b>
(+) Aumentos	0,00
(-) Traspasos a resultados	(31.284,60)
<b>B) SALDO FINAL EJERCICIO 2020</b>	<b>3.366,24</b>
<b>C) SALDO INICIAL EJERCICIO 2021</b>	<b>3.366,24</b>
(+) Aumentos	0,00
(-) Traspasos a resultados	(2.244,11)
<b>D) SALDO FINAL EJERCICIO 2021</b>	<b>1.122,13</b>

El importe corresponde a la cantidad pendiente de imputar a resultados es de la subvención concedida por la Diputación Foral de Álava en el ejercicio 2006, por importe de 300.000 euros, para adquisición de inmovilizado.

Naturgolf, S.A. viene cumpliendo los requisitos legales exigidos para la obtención y mantenimiento de tales subvenciones.

### 12.2. Subvenciones de explotación y donaciones

El detalle de estos ingresos es el siguiente:

ENTIDAD	Importe concedido	Importe pendiente de cobro a 31.12.21
Diputación Foral de Álava	108,00	0,00
Ayuntamiento de Bernedo	1.400,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>1.508,00</b>	<b>0,00</b>

- La Diputación Foral de Álava realiza una donación por la aplicación del porcentaje de participación en las aportaciones realizadas en el ejercicio 2021, para compensar pérdidas.
- El Ayuntamiento de Bernedo concede una subvención a diferentes establecimientos del municipio por el cierre de las instalaciones durante la pandemia.



### 13.- OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

#### 13.1. Operaciones con vinculadas

Las operaciones con entidades que durante el presente ejercicio han tenido la condición de vinculadas a la Sociedad quedan recogidas en el siguiente cuadro:

ENTIDAD	Volumen de operaciones ejercicio 2021		Volumen de operaciones ejercicio 2020	
	Gastos	Ingresos	Gastos	Ingresos
Ayuntamiento de Bernedo	14.479,94	1.400,00	14.479,94	0,00
Ayuntamiento de Lagrán	1.406,50	0,00	1.280,81	0,00
Junta Administrativa de Urturi	4.703,69	0,00	4.703,69	0,00
Diputación Foral de Álava	0,00	108,00	0,00	139,20
<b>TOTAL</b>	<b>20.590,13</b>	<b>1.508,00</b>	<b>20.464,44</b>	<b>139,20</b>

En el ejercicio 2021, tal y como se recoge en la Nota 9 de la memoria, la Sociedad ha recibido de su accionista mayoritario, la Diputación Foral de Álava, 450.000,00 euros en concepto de aportación de socios para compensar pérdidas. En el ejercicio 2020 este importe ascendió a 580.000,00 euros.

#### 13.2. Saldos con vinculadas

El importe de los saldos con las anteriores entidades vinculadas, tanto el acreedor como el deudor, en balance a finales de los ejercicios 2021 y 2020 es de 0,00 euros.

Durante el ejercicio 2021 ni durante el ejercicio 2020, se han devengado rendimientos por los recursos que mantiene la Sociedad en una cuenta especial de su titularidad integrada en las cuentas generales de la Diputación Foral de Álava.

### 14.- OTRA INFORMACIÓN

El número medio de personas empleadas en la Sociedad durante los ejercicios 2021 y 2020 es como sigue:

CATEGORÍA	2021			2020		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Director de Golf	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
Técnico Administración	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00
Técnico comercial	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
Encargada recepción	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00
Recepcionista-Vigilante	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
Ayudante camarero	0,00	0,00	0,00	0,08	0,16	0,24
<b>TOTAL</b>	<b>3,00</b>	<b>2,00</b>	<b>5,00</b>	<b>3,08</b>	<b>2,16</b>	<b>5,24</b>



La distribución del personal de la Sociedad al término del ejercicio, por categorías y sexo, es la siguiente:

CATEGORÍA	2021			2020		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Director de Golf	1	0	1	1	0	1
Técnico Administración	0	1	1	0	1	1
Encargada recepción	0	1	1	0	1	1
Técnico comercial	1	0	1	1	0	1
Recepcionista-Vigilante	1	0	1	1	0	1
Ayudante camarero	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>

No existe personal con discapacidad igual o superior al 33% ni en el ejercicio 2020 ni en el ejercicio 2021.

No existe personal con categoría de Alta Dirección ni en el ejercicio 2020 ni en el ejercicio 2021.

Los miembros del Consejo de Administración no pertenecientes a la Diputación Foral de Álava, perciben retribuciones en concepto de dietas por asistencia a las reuniones del mismo. Las dietas están establecidas en 60,10 euros por reunión, habiéndose devengado en este ejercicio un importe total de 601,00 €, siendo el importe devengado en el 2020 de 661,10 euros.

Por otra parte, la sociedad Naturgolf ha suscrito una Póliza de Seguro de Responsabilidad Civil para la cobertura de los riesgos a que están sujetos los administradores de la Sociedad, cuya prima anual ha ascendido a 894,24 euros.

La Sociedad auditora ha devengado por la prestación de sus servicios las siguientes cantidades:

Concepto	2021	2020
Honorarios cargados por auditorías de cuentas	3.700,00	3.700,00
Otros honorarios por servicios prestados	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>3.700,00</b>	<b>3.700,00</b>

Los honorarios son abonados por la Diputación Foral de Álava al haber sido contratados los servicios de auditoría por encargo de ésta.

## 15. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

Dada las características de la Sociedad y debido a la actividad a la que se dedica, la misma no tiene responsabilidades, gastos, activos, provisiones ni contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma.

Por esta razón la Sociedad no ha realizado ningún tipo de actuación en materia medioambiental al no estimar riesgos significativos.



## **16. INFORMACIÓN SOBRE LOS APLAZAMIENTOS DE PAGO EFECTUADOS A LOS PROVEEDORES DURANTE EL EJERCICIO**

La información en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales, es la siguiente:

	<b>Ejercicio 2021</b>	<b>Ejercicio 2020</b>
	<b>Días</b>	<b>Días</b>
Periodo medio de pago a proveedores	6,10	8,20
Ratio de operaciones pagadas	5,93	7,97
Ratio de operaciones pendientes de pago	23,44	26,55
<b>TOTAL PAGOS</b>	<b>787.149,57</b>	<b>738.022,81</b>
Total pagos realizados	779.563,36	728.859,77
Total pagos pendientes	7.586,21	9.163,04

La metodología económica para el cálculo del periodo medio de pago a proveedores es la determinada en el Real Decreto 635/2014, de 25 de julio, por el que se desarrolla la metodología del cálculo del periodo medio de pago a proveedores de las Administraciones Públicas, modificado por el Real Decreto 1040/2017 de 22 de diciembre.

## **17.- HECHOS POSTERIORES**

No se han producido hechos posteriores que pongan de manifiesto circunstancias que por la aplicación de la norma de registro y valoración supongan algún ajuste en las cuentas anuales adjuntas, ni necesiten información adicional en la presente memoria.

## **18.- SITUACIONES DE CONFLICTO DE INTERÉS (Art. 229.3 LSC)**

Los administradores de Naturgolf, S.A. o las personas vinculadas a ellas, no han informado de ninguna situación de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con la Sociedad, tal y como establece el artículo 229.3 de la Ley de Sociedades de Capital.

## **19.- DATOS DE PERSONAL Y APORTACIONES DE D.F.A.**

La información relativa a los datos de personal y aportaciones de Diputación Foral de Álava correspondientes al ejercicio 2021 y 2020 se recogen en el siguiente cuadro:

<b>DATOS DE PERSONAL Y APORTACIONES DE D.F.A.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Costes de Personal</b>	<b>214.170,02</b>	<b>219.918,39</b>
Gastos de personal	214.170,02	219.918,39
Plantilla media	5,00	5,24
<b>Aportaciones D.F.A.</b>	<b>580.000,00</b>	<b>580.000,00</b>
Subvenciones de capital	0,00	0,00
Subvenciones a la explotación, donaciones	108,00	139,20
Aportaciones compensación de pérdidas	449.892,00	579.860,80
Ampliaciones de capital	0,00	0,00



## INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2021

### 1.- NATURALEZA Y ACTIVIDADES PRINCIPALES

El objeto social de la sociedad NATURGOLF, SA lo constituye la promoción, desarrollo y ejecución de actividades económicas, sociales, culturales, deportivas y turísticas, que contribuyan al desarrollo y mejora del entorno socio-económico del Territorio Histórico de Álava, potenciando iniciativas generadoras de riqueza y ocupación.

Actualmente su actividad se centra fundamentalmente en la explotación del Complejo Izki-Golf, Campo de Golf de Urturi, y en la gestión del Centro BTT Izki- Montaña Alavesa, ofreciendo los siguientes servicios:

- Salidas de juego a campo de golf homologado de 18 hoyos;
- Salidas de juego a campo de golf pitch & putt de 5 hoyos;
- Cancha de prácticas;
- Alquileres de coches eléctricos, motos, carros, palos;
- Cuarto de palos: Alquiler de taquillas;
- Servicio de tienda;
- Servicio centro btt;
- Servicio vestuarios;
- Enseñanza de golf: Cursos de iniciación y perfeccionamiento;
- Servicio bar-cafetería.

Entre las actuaciones y medidas más significativas acometidas por la sociedad, durante el ejercicio 2.021, destacan las siguientes:

- Promoción de distintas modalidades de abono de golf, facilitando su financiación y los medios de pago.
- Desarrollo de la Escuela de Golf y su Club Infantil.
- Confección de Calendario de Competiciones y negociación de patrocinios.
- Organización y desarrollo de torneos y campeonatos.
- Promoción en internet a través de la página web propia, [www.izkigolf.eus](http://www.izkigolf.eus).
- Labores de community manager.
- Reservas on-line



- Ampliación de convenios de colaboración con otras entidades del sector.
- Creación de ofertas para la venta óptima de los diferentes productos y servicios.
- Personalizar la atención a colectivos y grupos.
- Seguimiento de Club de Colaboradores.
- Gestión del recorrido de 5 hoyos para jugadores iniciados y para la práctica de juego corto.
- Mejora del servicio y relación con el cliente con la activación de una aplicación móvil de golf.
- Desarrollo del Plan Estratégico de Izki Golf .
- Mejoras en las instalaciones destinadas al uso de los clientes.

## 2.- EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS

Durante el año 2021 la empresa ha seguido desarrollando su actividad principal, vinculada totalmente al deporte del golf, manteniendo la racionalización del gasto como punto fundamental en su gestión y siguiendo con la apuesta a futuro con la ejecución del Plan de Promoción Comercial de Izki Golf.

En el siguiente cuadro se exponen los indicadores financieros de la actividad, en relación con el ejercicio anterior:

	2021	2020	%
<b>Cifra de negocios</b>	457.776,98	340.440,96	34,5%
<b>Aprovisionamientos</b>	11.709,29	7.652,97	53,0%
<b>Otros ingresos de explotación</b>	10.732,62	9.760,27	10,0%
<b>Gastos de personal</b>	214.170,02	219.918,39	-2,6%
<b>Otro gastos de explotación</b>	672.388,70	601.255,07	11,8%
<b>Amortización y deterioro del inmovilizado</b>	26.922,97	146.176,87	-81,6%
<b>Imputación de subvenciones</b>	2.244,11	31.284,60	-92,8%
<b>Resultado financiero</b>	0,00	0,00	0%
<b>Resultado del ejercicio</b>	-454.437,27	-593.517,47	-23,4%

**Cifra de negocios:** Este resultado ha sido condicionado principalmente por la mejora de la situación derivada de la pandemia por el covid-19, y se deben tener en cuentas los siguientes factores:

- Cierre de las instalaciones durante menos jornadas, con un aumento de días operativos de casi un 9% y subida considerable en la media diaria de jugadores
- Celebración de mayor número de competiciones con un ascenso en la participación de jugadores visitantes.
- Ascenso de ingresos de green-fees por el incremento de salidas en más de un 25%, sobresaliendo los porcentajes de los jugadores no abonados y los de competición.
- Menores compensaciones en las cuotas de abonos por cierre de instalaciones y restricciones, con respecto al año anterior.



- Mayor demanda de servicios de alquiler de carros eléctricos y coches, y uso de bolas de prácticas por el ascenso en el número de jugadores.
- Promoción y desarrollo del programa de enseñanza de iniciación al golf “Bautismo”.
- Incremento en las ventas de tienda por la mayor afluencia de clientes.

**Aprovisionamientos:** El gasto destinado a compras de tienda ha sufrido un ascenso por el aumento en las ventas y, por otro lado, ha sido necesaria la adquisición de material de prácticas.

**Otros ingresos de explotación:** En este apartado desaparecen por completo los ingresos de explotación del bar-restaurante y destacan los obtenidos por indemnizaciones recibidas de los seguros como consecuencia de siniestros.

**Gastos de personal:** Los gastos de personal, con respecto al año anterior, han sufrido un descenso leve como consecuencia de los siguientes cambios:

- Baja de la plantilla destinada a la actividad del bar-restaurante a finales de enero de 2020.
- Incremento retributivo anual del 0,9%.
- Adecuación del sueldo del técnico comercial a nuevas funciones.

**Otros gastos de explotación:** Como consecuencia del menor número de jornadas de cierre del campo de golf al público y la mayor actividad habida, casi todos los gastos generales han aumentado, destacando sobre todo los gastos de promoción y los de las contrataciones de renting.

**Amortizaciones, deterioro e imputación de subvenciones:** Se ha mejorado en más de 90.000 euros el resultado de estas partidas debido principalmente a las menores dotaciones de amortización del inmovilizado material, a la desaparición de pérdidas por deterioro, a las altas de escaso valor y al incremento de los bienes totalmente amortizados.

**Resultado del ejercicio:** En el ejercicio 2021 se produce un descenso de más de un 23% en las pérdidas con respecto al año anterior, que ha sido generado principalmente por el incremento en la prestación de servicios, por la racionalización en la mayoría de los gastos y por la mejora en el resto de las partidas.

### **3.- RECURSOS HUMANOS**

La empresa viene contribuyendo desde hace décadas a la generación de empleo, tanto directo como indirecto, en la comarca Montaña Alavesa.

Al término del ejercicio 2021, la plantilla de la sociedad está compuesta por 5 trabajadores fijos, destinados a la actividad de golf, que son los mismos que existían al cierre del ejercicio anterior. En cuanto a la plantilla media del año 2021 ha descendido levemente por las bajas de las contrataciones del bar-restaurante.

Para cumplir con todas las necesidades de la empresa en la prestación de sus servicios, las diferentes subcontratas disponen de otros 11 empleados.

Para adaptarse a las nuevas tecnologías y normativas, para mejorar en el servicio atención al cliente, se han destinado a la formación del personal más de 140 horas.



#### **4.- INVERSIONES Y MEJORAS**

Con el fin de optimizar el servicio se han llevado a cabo en este ejercicio las siguientes mejoras e inversiones:

- Ampliación reservas de salidas en páginas web.
- Comunicación activa y continuada con el cliente en redes sociales.
- Disposición al servicio del cliente de la aplicación móvil especializada en golf bajo la marca Clapphouse.
- Adecuación de la instalación del sistema de riego con canalización de agua y actualización del software de riego automático.
- Mejoras en instalaciones con renovación de suelos, pintura y mobiliario.
- Implantación de medidas y medios para el cuidado del medio ambiente y ahorro de energía.
- Adecuación de caminos en el recorrido del campo de golf.
- Desarrollo del programa del Plan de promoción comercial de Izki Golf

#### **5.- SITUACION PREVISIBLE DE LA SOCIEDAD**

Los objetivos asumidos para los próximos ejercicios se pueden resumir en fidelizar a los abonados, incrementar los usuarios externos y aumentar los ingresos por servicios complementarios, tienda y btt, en el Campo de Golf de Izki.

#### **6.- ACCIONES FUTURAS**

En el año 2.022 se continuarán desarrollando las actuaciones principales anteriores y se deberán reseñar los ámbitos diferenciados en la actividad a desarrollar, con el fin de conseguir las siguientes finalidades:

##### **Mantenimiento de las instalaciones**

Se continuará con las labores de conservación, mantenimiento y mejora del Campo de Golf de Izki y del resto de las instalaciones, con el fin de conservar la calidad del producto de golf.

##### **Mejora del servicio al cliente**

Se pretende ofrecer al cliente un producto de golf completo, dirigido a todo tipo de jugadores, y con una buena relación calidad - precio.

Para mejorar en el servicio, la sociedad está inmersa en un programa de compromiso de calidad turística Código Ético.

##### **Plan Estratégico Izki Golf y Plan de Promoción Comercial**

Los objetivos genéricos del Plan Estratégico y del Proyecto de promoción comercial se orientan a:

- Posicionar a Izki Golf como un campo singular y referente en turismo de golf, mediante la configuración de una oferta competitiva de servicios, productos y experiencias de alto valor, generada, en colaboración con el sector turístico y de ocio del entorno.
- Incrementar el número de visitantes de los mercados de cercanía y turistas de golf de los principales lugares de origen emisores, así como torneos de golf con sede rotatoria para conseguir un volumen más cercano a la sostenibilidad presupuestaria.





- Aportar un volumen de nuevos turistas que contribuyan a dinamizar la riqueza turística de la Montaña Alavesa y el conjunto del territorio alavés.

Durante el ejercicio 2022, en el programa de promoción de Izki Golf se continuará con las siguientes acciones:

- Elaboración de soportes: Mejoras en soportes profesionales comerciales.
- Imagen y posicionamiento: Agencia de comunicación, plan de promoción en redes sociales, plan de marketing on line, participación en ferias especializadas.
- Creación de productos turísticos: Con otros campos de golf, dirigidos a perfiles específicos, combinados con otras actividades.
- Alianzas y desarrollo territorial: Acuerdos con hoteles y alojamientos próximos, programa de colaboración con instituciones.
- Generación de eventos: Organización de eventos destinados a agentes especializados.
- Gestión comercial: Revisión de tarifas, descuentos y promociones; acuerdos de correspondencia con otros campos de golf y operadores especializados.
- Eventos especiales: Organización y desarrollo de acciones destinadas a la captación de nuevos jugadores y a dar a conocer Izki Golf.
- Community management: Organización y desarrollo de programa de marketing online, redes sociales.
- Creación del Club de Producto de Golf y Vino.

#### **Continuidad con el programa de actividades alternativas**

- Desarrollo y promoción del Centro BTT.
- Promoción turística de la comarca.
- Desarrollo y promoción del Centro Birding.

#### **Principio de igualdad**

En todas las actuaciones, actividades y servicios ofrecidos por la sociedad Naturgolf, SA se integrará el principio de igualdad de trato y oportunidades entre mujeres y hombres, y se fomentará el deporte femenino.

#### **Compromisos futuros**

La sociedad Naturgolf, S.A. no mantendrá ni adquirirá compromisos futuros por gastos o inversiones de carácter no periódicos.